

## 山口県立病院機構中期計画（素案）の概要

## 第 1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上

## 1 医療の提供

(1) 県立病院として積極的に対応すべき医療の充実

<総合医療センター>

救急医療

・重症重篤な患者の常時受け入れ

[指標：救急入院実患者数]

周産期医療

・高度で専門的な医療の提供、高度生殖医療の推進

[指標：母体及び新生児搬送数、体外受精治療患者数]

へき地医療

・巡回診療及び代診医派遣の実施、総合医の育成支援

[指標：巡回診療実施回数]

災害医療

・医療体制の整備、災害時の医療救護活動

感染症医療

・医療体制の整備、感染症発生時の迅速かつ確実な対応

専門医療、急性期医療

・固形がん、血液がんに対する集学的治療、緩和ケア医療の充実

・脳卒中に対する診療科横断的な治療

・急性心筋梗塞に対する診療科横断的な治療

・糖尿病地域連携パスの作成・運用

・人工関節センターにおける高度な治療

[指標：5大がんの手術件数、脳血管内手術件数]

<こころのセンター>

精神科救急・急性期医療及び重症患者への対応

・精神科救急医療システムの基幹病院の役割発揮

[指標：措置・緊急措置・応急入院患者数、休日夜間診療件数]

専門外来等の充実

・臨床心理センターによる専門診療、関係機関への支援

[指標：専門外来診療日数、関係機関支援件数]

認知症医療ネットワークの構築

・認知症疾患医療センターの運営

[指標：センター相談件数]

司法精神医療への取組

・医療観察法の指定入院医療機関としての施設整備・運営

(2) 医療従事者の確保、専門性の向上

医療従事者の確保

・適時適切な採用、医療従事者の必要数の確保

医療従事者の専門性の向上

・職務に有益な資格取得に対する支援

(3) 施設設備の整備

・医療施設や高度医療機器などの計画的な整備

(4) 医療に関する安全性の確保

医療事故の防止対策 未然防止の取組の推進、発生状況の公表

医薬品及び医療機器の安全管理 [指標：服薬指導件数]

院内感染の防止対策 院内感染の監視、指導・教育

(5) 患者サービスの向上

患者本位の医療の実践 [指標：クリニカルパス使用件数]

チーム医療の推進 多職種連携・補完による医療の推進

適正な情報管理 専任の情報管理担当の配置

院内サービスの向上 患者及び来院者ニーズの把握

(6) 地域医療への支援

地域医療連携の推進

・地域医療支援病院の承認取得（総合）、職員派遣制度の整備

[指標：紹介率、逆紹介率、地域連携パス件数]

社会的な要請への協力

・看護師養成への協力、公的機関が行う研修会への講師派遣

## 2 医療に関する調査及び研究

臨床研究の実施

・調査研究の実施、がん登録の推進 [指標：治験件数]

情報の発信 [指標：公開講座開催件数]

## 3 医療従事者等の研修

臨床研修医の受入れ [指標：初期研修医数]

実習生の受入れ [指標：医学部学生数、他の実習生数]

地域医療従事者の育成 [指標：救急救命士実習受入数]

## 第 2 業務運営の改善及び効率化

## 1 経営体制の確立

・経営企画機能の整備充実

・本部及び病院の役割分担の明確化

・職員の病院運営に対する意識の醸成

## 2 効率的・効果的な業務運営

組織、人員配置の弾力的運用

・業務環境の変化に的確に対応した組織、柔軟な人員配置

柔軟な予算執行

・経営改善の成果の検証、成果還元の仕事の導入検討

事務部門の専門性の向上

・医事、物品管理、情報管理業務に関する職員の確保・育成

2 病院の連携

・職員の相互派遣、材料の共同調達

## 3 収入の確保、費用の節減・適正化

収入の確保 [指標：新規入院実患者数、平均在院日数]

費用の節減 [指標：材料費比率、後発医薬品採用率]

## 第 3 予算、収支計画及び資金計画

## 第 4 短期借入金の限度額

## 第 5 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

## 第 6 剰余金の使途

## 第 7 料金に関する事項

## 第 8 その他業務運営に関する重要事項

## 1 人事に関する計画

人事評価制度 人事評価制度の構築

給与制度 職員の意欲向上に資する給与制度の導入検討

## 2 就労環境に関する計画

勤務形態の多様化 多様な勤務形態の導入検討

就労環境の整備 育児支援策の充実、職員の意向把握

## 3 積立金の処分に関する計画