

平成29年度

決算・業務実績の概要

地方独立行政法人山口県立病院機構

平成29年度収支実績の前年度対比

山口県立病院機構

【医業収益】

入院診療収益は、総合医療センターにおける平均在院日数の増による延患者数の増により増加。
 外来診療収益は、総合医療センターにおける外来化学療法の増による診療単価の増により増加。

【その他収益】

営業収益における運営費負担金は、総合医療センターにおける電子カルテの企業債償還金の償還終了（H28）により減少。

その他営業収益は、総合医療センターにおける治験等による受託収入の減、こころの医療センターにおける精神科救急医療システム受託収入の減により減少。

臨時利益については、会計基準改正に伴う退職給付債務見直しの調整額により増加。

【医業費用】

給与費は、総合医療センターにおける職員数の増等により増加。

材料費は、総合医療センターにおける手術の診療材料費の増、外来化学療法の増による医薬品費の増により増加。

経費は、総合医療センターにおける委託費（機器保守、その他委託費）、水道光熱費（ガス単価、電気使用量の増）等の増により増加。

減価償却費は、総合医療センターにおける電子カルテの償却終了（H28）により減少。

【その他費用】

一般管理費は、職員の新陳代謝による給与費の減により減少。

控除対象外消費税は、材料費、経費の増により増加。

◆対比表（損益計算書ベース）

（単位 千円）

| 区 分 | H28 | H29 | 差額 | 主な増減内容（前年度対比） |
|-----------|------------|------------|----------|------------------------|
| 収入の部 | 17,349,812 | 17,673,707 | 323,895 | |
| 営業収益 | 17,221,563 | 17,324,537 | 102,974 | |
| 医業収益 | 15,189,198 | 15,367,178 | 177,980 | |
| うち入院診療収益 | 11,470,952 | 11,631,510 | 160,558 | 入院延患者数の増（総合C） |
| うち外来診療収益 | 3,437,954 | 3,452,027 | 14,073 | 診療単価の増 |
| 運営費負担金収益 | 1,707,691 | 1,649,744 | △57,947 | 電子カルテ分の減（総合C） |
| その他営業収益 | 324,674 | 307,615 | △17,059 | 受託収入の減 |
| 営業外収益 | 128,249 | 117,662 | △10,587 | |
| 運営費負担金収益 | 28,385 | 22,806 | △5,579 | |
| その他営業外収益 | 99,864 | 94,856 | △5,008 | |
| 臨時利益 | 0 | 231,506 | 231,506 | 会計基準改正に伴う退職給付債務見直しの調整額 |
| 支出の部 | 17,151,046 | 17,474,420 | 323,374 | |
| 営業費用 | 17,087,036 | 17,419,319 | 332,283 | |
| 医業費用 | 16,247,489 | 16,592,262 | 344,773 | |
| 給与費 | 8,575,335 | 8,877,399 | 302,064 | 職員増等に伴う増 |
| 材料費 | 4,039,964 | 4,165,777 | 125,813 | 診療材料費の増（総合C） |
| 経費 | 2,204,408 | 2,285,789 | 81,381 | 委託費、水道光熱費の増 |
| 減価償却費 | 1,372,971 | 1,208,334 | △164,637 | 電子カルテ分の減（総合C） |
| その他医業費用 | 54,811 | 54,963 | 152 | |
| 一般管理費 | 304,630 | 280,443 | △24,187 | 職員の新陳代謝による給与費の減 |
| 控除対象外消費税等 | 534,917 | 546,614 | 11,697 | 材料費、経費の増に伴う増 |
| 営業外費用 | 53,621 | 42,524 | △11,097 | 借入利息の減 |
| 臨時損失 | 10,389 | 12,577 | 2,188 | |
| 当期純利益 | 198,766 | 199,287 | 521 | |
| （経常収支） | 209,155 | △19,642 | △228,797 | |

（注）計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

◆平成29年度収支実績の前年度対比表(部門別内訳)

前年度対比
(単位 千円)

| 区分 | H28収支実績 A | | | | H29収支実績 B | | | | 差額 (B-A) | | | | 主な増減理由(前年度対比) | | |
|-----------|------------|-----------|----------|------------|------------|-----------|----------|------------|----------|---------|---------|----------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| | 総合C | こころC | 本部 | 計 | 総合C | こころC | 本部 | 計 | 総合C | こころC | 本部 | 計 | 総合C | こころC | 本部 |
| 収入の部 | 15,152,542 | 2,025,920 | 171,350 | 17,349,812 | 15,433,975 | 2,060,828 | 178,904 | 17,673,707 | 281,433 | 34,908 | 7,554 | 323,895 | | | |
| 営業収益 | 15,043,507 | 2,006,706 | 171,350 | 17,221,563 | 15,164,008 | 1,987,461 | 173,068 | 17,324,537 | 120,501 | △19,245 | 1,718 | 102,974 | | | |
| 医業収益 | 13,647,438 | 1,541,760 | 0 | 15,189,198 | 13,848,029 | 1,519,149 | 0 | 15,367,178 | 200,591 | △22,611 | 0 | 177,980 | | | |
| うち入院診療収益 | 10,148,313 | 1,322,639 | 0 | 11,470,952 | 10,331,684 | 1,299,826 | 0 | 11,631,510 | 183,371 | △22,813 | 0 | 160,558 | 入院延患者数の増 (151,715人→155,306人) | 入院延患者数の減 (59,199人→57,571人) | |
| うち外来診療収益 | 3,219,577 | 218,377 | 0 | 3,437,954 | 3,233,361 | 218,666 | 0 | 3,452,027 | 13,784 | 289 | 0 | 14,073 | 診療単価の増 (15,331円→16,110円) | 診療単価の増 (6,717円→6,824円) | |
| 運営費負担金収益 | 1,155,463 | 380,878 | 171,350 | 1,707,691 | 1,081,594 | 395,082 | 173,068 | 1,649,744 | △73,869 | 14,204 | 1,718 | △57,947 | 電子カルテ償還分の減 | 精神病院の運営に要 する経費の増 | |
| その他営業収益 | 240,606 | 84,068 | 0 | 324,674 | 234,385 | 73,230 | 0 | 307,615 | △6,221 | △10,838 | 0 | △17,059 | | 受託収入の減(精神科救 急) | |
| 営業外収益 | 109,035 | 19,214 | 0 | 128,249 | 100,460 | 17,180 | 22 | 117,662 | △8,575 | △2,034 | 22 | △10,587 | | | |
| 運営費負担金収益 | 13,840 | 14,545 | 0 | 28,385 | 11,576 | 11,230 | 0 | 22,806 | △2,264 | △3,315 | 0 | △5,579 | | | |
| その他営業外収益 | 95,195 | 4,669 | 0 | 99,864 | 88,884 | 5,950 | 22 | 94,856 | △6,311 | 1,281 | 22 | △5,008 | | | |
| 臨時利益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 169,506 | 56,186 | 5,814 | 231,506 | 169,506 | 56,186 | 5,814 | 231,506 | 会計基準改正に伴う退職給付債務見直しの調整額 | | |
| 支出の部 | 14,808,627 | 2,035,660 | 306,759 | 17,151,046 | 15,196,476 | 1,993,934 | 284,010 | 17,474,420 | 387,849 | △41,726 | △22,749 | 323,374 | | | |
| 営業費用 | 14,774,037 | 2,006,240 | 306,759 | 17,087,036 | 15,164,447 | 1,970,862 | 284,010 | 17,419,319 | 390,410 | △35,378 | △22,749 | 332,283 | | | |
| 医業費用 | 14,271,589 | 1,975,900 | 0 | 16,247,489 | 14,650,822 | 1,941,440 | 0 | 16,592,262 | 379,233 | △34,460 | 0 | 344,773 | | | |
| 給与費 | 7,178,603 | 1,396,732 | 0 | 8,575,335 | 7,506,392 | 1,371,007 | 0 | 8,877,399 | 327,789 | △25,725 | 0 | 302,064 | 職員増に伴う増 | 職員減に伴う減 | |
| 材料費 | 3,940,710 | 99,254 | 0 | 4,039,964 | 4,078,288 | 87,489 | 0 | 4,165,777 | 137,578 | △11,765 | 0 | 125,813 | 診療材料費の増 | 稼働減に伴う減 | |
| 経費 | 1,955,528 | 248,880 | 0 | 2,204,408 | 2,031,269 | 254,520 | 0 | 2,285,789 | 75,741 | 5,640 | 0 | 81,381 | 委託費、水道光熱費の 増 | 委託費(給食)の増 | |
| 減価償却費 | 1,148,635 | 224,336 | 0 | 1,372,971 | 986,222 | 222,112 | 0 | 1,208,334 | △162,413 | △2,224 | 0 | △164,637 | 電子カルテ分の減 | | |
| その他医業費用 | 48,113 | 6,698 | 0 | 54,811 | 48,651 | 6,312 | 0 | 54,963 | 538 | △386 | 0 | 152 | | | |
| 一般管理費 | 0 | 0 | 304,630 | 304,630 | 0 | 0 | 280,443 | 280,443 | 0 | 0 | △24,187 | △24,187 | | | 職員の新陳代謝 による給与費の減 |
| 控除対象外消費税等 | 502,448 | 30,340 | 2,129 | 534,917 | 513,625 | 29,422 | 3,567 | 546,614 | 11,177 | △918 | 1,438 | 11,697 | 材料費、経費の増に伴う 増 | | |
| 営業外費用 | 24,499 | 29,122 | 0 | 53,621 | 19,915 | 22,609 | 0 | 42,524 | △4,584 | △6,513 | 0 | △11,097 | | | |
| 臨時損失 | 10,091 | 298 | 0 | 10,389 | 12,114 | 463 | 0 | 12,577 | 2,023 | 165 | 0 | 2,188 | | | |
| 当期純利益 | 343,915 | △9,740 | △135,409 | 198,766 | 237,499 | 66,894 | △105,106 | 199,287 | △106,416 | 76,634 | 30,303 | 521 | | | |
| (経常収支) | 354,006 | △9,442 | △135,409 | 209,155 | 80,107 | 11,170 | △110,920 | △19,642 | △273,899 | 20,612 | 24,489 | △228,797 | | | |
| 経常収支比率 | 102.39% | 99.54% | 55.86% | 101.22% | 100.53% | 100.56% | 60.95% | 99.89% | | | | | | | |

【参考:平成29年度最終予算との比較】

| 区分 | H29最終収支予算 A | | | | H29収支実績 B | | | | 差額 (B-A) | | | |
|--------|-------------|-----------|---|------------|------------|-----------|---|------------|----------|-------|---|----------|
| 医業収益 | 13,999,347 | 1,517,947 | — | 15,517,294 | 13,848,029 | 1,519,149 | — | 15,367,178 | ▲151,318 | 1,202 | — | ▲150,116 |
| うち入院収益 | 10,474,756 | 1,298,681 | — | 11,773,437 | 10,331,684 | 1,299,826 | — | 11,631,510 | ▲143,072 | 1,145 | — | ▲141,927 |
| うち外来収益 | 3,214,060 | 218,559 | — | 3,432,619 | 3,233,361 | 218,666 | — | 3,452,027 | 19,301 | 107 | — | 19,408 |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

平成29年度収支計画と収支実績の対比

山口県立病院機構

【医業収益】

入院診療収益は、入院延患者数の減により減少。
 外来診療収益は、外来延患者数の減により減少。

【その他収益】

その他営業外収益は、総合医療センターにおける保育料収入の増により増加。
 臨時利益については、会計基準改正に伴う退職給付債務見直しの調整額により増加。

【医業費用】

給与費は、職員数の減により減少。
 材料費は、総合医療センターにおける手術の診療材料費の増、外来化学療法の増による医薬品費の増により増加。
 経費は、こころの医療センターにおける委託費等の減により減少。
 その他医業費用は、研修費の減により減少。

【その他費用】

一般管理費は、職員の新陳代謝による給与費の減により減少。

◆対比表（損益計算書ベース）

（単位 千円）

| 区 分 | 収支計画 | 収支実績 | 差額 | 主な増減内容（計画対比） |
|-----------|------------|------------|----------|------------------------|
| 収入の部 | 17,818,813 | 17,673,707 | △145,106 | |
| 営業収益 | 17,709,458 | 17,324,537 | △384,921 | |
| 医業収益 | 15,757,934 | 15,367,178 | △390,756 | |
| うち入院診療収益 | 11,859,772 | 11,631,510 | △228,262 | 入院延患者数の減 |
| うち外来診療収益 | 3,624,712 | 3,452,027 | △172,685 | 外来延患者数の減 |
| 運営費負担金収益 | 1,647,803 | 1,649,744 | 1,941 | |
| その他営業収益 | 303,721 | 307,615 | 3,894 | |
| 営業外収益 | 109,355 | 117,662 | 8,307 | |
| 運営費負担金収益 | 25,679 | 22,806 | △2,873 | 借入利息の減 |
| その他営業外収益 | 83,676 | 94,856 | 11,180 | 保育料収入の増（総合C） |
| 臨時利益 | 0 | 231,506 | 231,506 | 会計基準改正に伴う退職給付債務見直しの調整額 |
| 支出の部 | 17,748,743 | 17,474,420 | △274,323 | |
| 営業費用 | 17,678,585 | 17,419,319 | △259,266 | |
| 医業費用 | 16,761,779 | 16,592,262 | △169,517 | |
| 給与費 | 9,194,408 | 8,877,399 | △317,009 | 職員数の減 |
| 材料費 | 4,041,337 | 4,165,777 | 124,440 | 稼動増に伴う増（手術、化学療法）（総合C） |
| 経費 | 2,312,475 | 2,285,789 | △26,686 | 委託費等の減（こころC） |
| 減価償却費 | 1,143,997 | 1,208,334 | 64,337 | |
| その他医業費用 | 69,562 | 54,963 | △14,599 | 研修費の減 |
| 一般管理費 | 335,923 | 280,443 | △55,480 | 職員の新陳代謝による給与費の減 |
| 控除対象外消費税等 | 580,883 | 546,614 | △34,269 | |
| 営業外費用 | 50,196 | 42,524 | △7,672 | |
| 臨時損失 | 19,962 | 12,577 | △7,385 | |
| 当期純利益 | 70,070 | 199,287 | 129,217 | |
| （経常収支） | 90,032 | △19,642 | △109,674 | |

（注）計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

◆平成29年度収支計画と収支実績との対比表(部門別内訳)

計 画 対 比
(単位 千円)

| 区分 | H29収支計画 A | | | | H29収支実績 B | | | | 差額 (B-A) | | | | 主な増減理由(計画対比) | | |
|-----------|------------|-----------|----------|------------|------------|-----------|----------|------------|----------|----------|---------|----------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| | 総合C | こころC | 本部 | 計 | 総合C | こころC | 本部 | 計 | 総合C | こころC | 本部 | 計 | 総合C | こころC | 本部 |
| 収入の部 | 15,444,915 | 2,189,008 | 184,890 | 17,818,813 | 15,433,975 | 2,060,828 | 178,904 | 17,673,707 | △10,940 | △128,180 | △5,986 | △145,106 | | | |
| 営業収益 | 15,353,911 | 2,170,657 | 184,890 | 17,709,458 | 15,164,008 | 1,987,461 | 173,068 | 17,324,537 | △189,903 | △183,196 | △11,822 | △384,921 | | | |
| 医業収益 | 14,038,251 | 1,719,683 | 0 | 15,757,934 | 13,848,029 | 1,519,149 | 0 | 15,367,178 | △190,222 | △200,534 | 0 | △390,756 | | | |
| うち入院診療収益 | 10,409,818 | 1,449,954 | 0 | 11,859,772 | 10,331,684 | 1,299,826 | 0 | 11,631,510 | △78,134 | △150,128 | 0 | △228,262 | 入院延患者数の減 (157,680人→151,715人) | 入院延患者数の減 (61,715人→59,199人) | |
| うち外来診療収益 | 3,355,703 | 269,009 | 0 | 3,624,712 | 3,233,361 | 218,666 | 0 | 3,452,027 | △122,342 | △50,343 | 0 | △172,685 | 外来延患者数の減 (209,352人→200,709) | 外来延患者数の減 (39,317人→32,046人) | |
| 運営費負担金収益 | 1,083,625 | 379,288 | 184,890 | 1,647,803 | 1,081,594 | 395,082 | 173,068 | 1,649,744 | △2,031 | 15,794 | △11,822 | 1,941 | | 精神病院の運営に要 する経費の増 | |
| その他営業収益 | 232,035 | 71,686 | 0 | 303,721 | 234,385 | 73,230 | 0 | 307,615 | 2,350 | 1,544 | 0 | 3,894 | | | |
| 営業外収益 | 91,004 | 18,351 | 0 | 109,355 | 100,460 | 17,180 | 22 | 117,662 | 9,456 | △1,171 | 22 | 8,307 | | | |
| 運営費負担金収益 | 11,793 | 13,886 | 0 | 25,679 | 11,576 | 11,230 | 0 | 22,806 | △217 | △2,656 | 0 | △2,873 | | | |
| その他営業外収益 | 79,211 | 4,465 | 0 | 83,676 | 88,884 | 5,950 | 22 | 94,856 | 9,673 | 1,485 | 22 | 11,180 | 保育料収入の増 | | |
| 臨時利益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 169,506 | 56,186 | 5,814 | 231,506 | 169,506 | 56,186 | 5,814 | 231,506 | 会計基準改正に伴う退職給付債務見直しの調整額 | | |
| 支出の部 | 15,239,571 | 2,170,020 | 339,152 | 17,748,743 | 15,196,476 | 1,993,934 | 284,010 | 17,474,420 | △43,095 | △176,086 | △55,142 | △274,323 | | | |
| 営業費用 | 15,198,080 | 2,141,353 | 339,152 | 17,678,585 | 15,164,447 | 1,970,862 | 284,010 | 17,419,319 | △33,633 | △170,491 | △55,142 | △259,266 | | | |
| 医業費用 | 14,655,520 | 2,106,259 | 0 | 16,761,779 | 14,650,822 | 1,941,440 | 0 | 16,592,262 | △4,698 | △164,819 | 0 | △169,517 | | | |
| 給与費 | 7,730,291 | 1,464,117 | 0 | 9,194,408 | 7,506,392 | 1,371,007 | 0 | 8,877,399 | △223,899 | △93,110 | 0 | △317,009 | 職員数の減 | 職員数の減 | |
| 材料費 | 3,927,085 | 114,252 | 0 | 4,041,337 | 4,078,288 | 87,489 | 0 | 4,165,777 | 151,203 | △26,763 | 0 | 124,440 | 診療材料費の増 | 稼働の減少に伴う減 | |
| 経費 | 2,018,552 | 293,923 | 0 | 2,312,475 | 2,031,269 | 254,520 | 0 | 2,285,789 | 12,717 | △39,403 | 0 | △26,686 | 修繕費の増 | 委託費等の減 | |
| 減価償却費 | 919,295 | 224,702 | 0 | 1,143,997 | 986,222 | 222,112 | 0 | 1,208,334 | 66,927 | △2,590 | 0 | 64,337 | | | |
| その他医業費用 | 60,297 | 9,265 | 0 | 69,562 | 48,651 | 6,312 | 0 | 54,963 | △11,646 | △2,953 | 0 | △14,599 | 研修費の減 | | |
| 一般管理費 | 0 | 0 | 335,923 | 335,923 | 0 | 0 | 280,443 | 280,443 | 0 | 0 | △55,480 | △55,480 | | | 職員の新陳代謝に よる給与費の減 |
| 控除対象外消費税等 | 542,560 | 35,094 | 3,229 | 580,883 | 513,625 | 29,422 | 3,567 | 546,614 | △28,935 | △5,672 | 338 | △34,269 | | | |
| 営業外費用 | 22,241 | 27,955 | 0 | 50,196 | 19,915 | 22,609 | 0 | 42,524 | △2,326 | △5,346 | 0 | △7,672 | | | |
| 臨時損失 | 19,250 | 712 | 0 | 19,962 | 12,114 | 463 | 0 | 12,577 | △7,136 | △249 | 0 | △7,385 | | | |
| 当期純利益 | 205,344 | 18,988 | △154,262 | 70,070 | 237,499 | 66,894 | △105,106 | 199,287 | 32,155 | 47,906 | 49,156 | 129,217 | | | |
| (経常収支) | 224,594 | 19,700 | △154,262 | 90,032 | 80,107 | 11,171 | △110,920 | △19,642 | △144,487 | △8,529 | 43,342 | △109,674 | | | |

| | | | | | | | | |
|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|
| 経常収支比率 | 101.48% | 100.91% | 54.52% | 100.51% | 100.53% | 100.56% | 60.95% | 99.89% |
|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|

【参考:平成29年度最終予算との比較】

| 区分 | H29最終収支予算 A | | | | H29収支実績 B | | | | 差額 (B-A) | | | |
|--------|-------------|-----------|---|------------|------------|-----------|---|------------|----------|-------|---|----------|
| 医業収益 | 13,999,347 | 1,517,947 | — | 15,517,294 | 13,848,029 | 1,519,149 | — | 15,367,178 | ▲151,318 | 1,202 | — | ▲150,116 |
| うち入院収益 | 10,474,756 | 1,298,681 | — | 11,773,437 | 10,331,684 | 1,299,826 | — | 11,631,510 | ▲143,072 | 1,145 | — | ▲141,927 |
| うち外来収益 | 3,214,060 | 218,559 | — | 3,432,619 | 3,233,361 | 218,666 | — | 3,452,027 | 19,301 | 107 | — | 19,408 |

(注)計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。

平成29年度業務実績及び第2期中期目標見込み評価

1 平成29年度業務実績の自己評価結果

(1) 自己評価の方法

① 年度計画の個別項目ごとに達成状況を5段階評価（5点、4点、3点、2点、1点）
 ※3点が標準（達成度90～100%未満）



② 年度計画の4つの大項目ごとに達成状況を5段階評価（s、a、b、c、d）
 ※bが標準（評点①の単純平均値2.7以上3.4以下）
 （d/1.8以下、c/1.9～2.6、b/2.7～3.4、a/3.5～4.2、s/4.3以上）



③ 年度計画全体の達成状況を5段階評価（S、A、B、C、D）
 ※Bが標準（評点②の加重平均値2.7以上3.4以下）
 （D/1.8以下、C/1.9～2.6、B/2.7～3.4、A/3.5～4.2、S/4.3以上）

(2) 自己評価の結果

◆全体的な状況

中期計画全体の進捗は「概ね順調」（B評価）

◆評価概要

| 区分 | 評価項目数 | 評点別項目数 | | | | | 評点平均数 | 評定 |
|--------------|-------|--------|----|----|----|----|-------|----|
| | | 5点 | 4点 | 3点 | 2点 | 1点 | | |
| 業務の質の向上 | 42 | 2 | 24 | 16 | 0 | 0 | 3.7 | a |
| 業務運営の改善及び効率化 | 6 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 3.5 | a |
| 財政内容の改善 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2.0 | c |
| その他重要事項 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 3.5 | a |
| 全体 | 51 | 2 | 28 | 20 | 1 | 0 | 3.4 | B |

※全体欄の評点平均値は、加重平均したもの

2 平成29年度の主要な成果

(1) 業務の質の向上

① 医療の提供

ア 総合医療センター

- (ア) 臓器・疾患別センターを活用し、高度・専門医療を効率的・効果的に提供
- (イ) 合併症妊娠等のハイリスク妊娠・分娩において、循環器内科、脳神経外科等の診療科と連携して、高度で専門的な周産期医療を提供
- (ウ) へき地等の地域医療を担う総合医を独自のプログラムにより積極的に育成
- (エ) 基幹災害拠点病院として、業務継続計画(BCP)を策定
- (オ) 第一種感染症指定医療機関として、新型インフルエンザ患者の発生を想定した訓練を実施
- (カ) 消化器病センターにおいて、食道がん等の患者に対し術前より積極的ながんリハビリテーションを実施
- (キ) 脳・神経疾患センターにおいて、内科と外科が合同で病理カンファレンスを実施し、適切な診断と治療を実施
 - ・脳血管内手術件数 78 件 (計画 50 件)
- (ク) 心臓病センターにおいて、心臓リハビリテーションプログラムの運用開始による診療体制の充実
- (ケ) 人工関節センターでの人工関節(股・膝)置換術件数は県内トップレベル
 - ・人工関節(股・膝)置換術件数 433 件 (計画 290 件)
- (コ) 地域包括ケア病棟において、3Dカメラを使用した家屋調査による在宅移行への支援を実施
- (サ) その他
 - アレルギーエデュケーターによる小児アレルギー診療体制の充実
 - てんかんに対する高密度脳波計や脳波ビデオ同時記録装置等による高度な治療を実施

イ こころの医療センター

- (ア) 県の医療計画に基づき、精神科救急体制の高度化・効率化を推進するとともに、専門医療や司法精神医療の充実を図った。また、多職種チーム医療、重症患者への先進医療等質の高い医療提供を推進
- (イ) 高次脳機能障害支援拠点病院として、専門相談を受けるとともに、ボランティアの養成など地域の支援体制を強化

ウ 医療従事者の確保、専門性の向上

- ・職種別人材の需給状況や医療機関の採用状況などの情報収集に努め、採用試験のあり方について検証を行った上で、総合医療センター推薦枠の拡充及び採用試験時期の前倒しを実施

エ 施設設備の整備

- ・リハビリテーション機能を強化するリハビリテーション室拡張工事の実施(総合C)

オ 医療安全対策、患者サービスの向上

- (ア) 転倒・転落事故発生率は両病院共に非常に低い水準を維持
- (イ) 医薬品の安全情報を掲載した広報誌を院内の医師や看護師、院外の薬局等に配布し、情報を提供
- (ウ) 山口市及び周南市の同規模病院と感染防止対策に係る相互評価を実施
- (エ) 「入退院支援センター」において、全診療科の予約入院患者等に対し、入院支援を行うとともに、必要に応じた患者サポートを実施
- (オ) クリニカルパス委員会を毎月開催し、新規パスの作成及び使用を推進。
 - ・クリニカルパス使用件数 3,768 件（計画 3,700 件）（総合C）
- (カ) 摂食嚥下認定看護師と栄養サポートチームが協働し、誤嚥性肺炎患者に対する医療を提供（総合C）
 - ・長期入院患者の地域移行の推進のため、多職種支援チーム（地域生活支援MDT）による退院支援を実施（こころC）
- (キ) 患者及び来院者のニーズを把握するため、患者満足度アンケートを実施
 - ・総合センター患者満足度 97.1%（計画 95.0%）
 - ・こころの医療センター患者満足度 95.2%（計画 95.0%）
- (ク) 県民公開講座の開催、病院広報誌の定期発行、テレビ「やまぐち医療最前線」などにより、健康情報や高度・専門医療の現状などの情報を発信

カ 地域医療への支援

- (ア) 地域医療機関の情報を当院ホームページへ掲載する他、リーフレットを作成するなど、かかりつけ医に関する情報を提供
 - ・地域医療支援病院の承認要件である紹介率は 77.1%、逆紹介率は 86.1%。
- (イ) 地域医療支援病院として、院内で行う症例検討会を地域の医療従業者に開放するなど県内医療機関への支援を実施
 - ・高度医療機器共同利用総検査件数 1,038 件（前年度 1,009 件）（総合C）

② 医療に関する調査及び研究

- 医師主導型治験及び製造販売後調査等を積極的に受託
 - ・製造販売後調査 33 件、治験 2 件（総合C）

③ 医療従事者等の研修

- 医療関係の実習生の積極的な受入を実施（初期研修医 26 人、救急救命士 27 人等）

(2) 業務運営の改善等

① 効率的・効果的な業務運営、経営改善

- ア 経営管理体制の強化
 - ・退院支援患者抽出システムなど業務関連システムの開発及び運用
- イ 組織・人員配置の弾力的運用
 - ・疾患別リハビリテーション実施のためセラピストを増員
- ウ 適切な予算執行
 - ・材料費(医薬品)の値引率を向上
 - ・医薬品値引率 16.85% (前年度 15.97%)

- エ 2病院の連携
医療機器導入の交渉等を連携して実施

② 収入の確保、費用の節減・適正化

ア 収入の確保

外部委託により平成28年度から約11,000千円の未収金を回収

イ 費用の節減

全国の医療機関のデータに基づくベンチマークによる価格交渉などにより、適正な価格での契約・購入を実施

- ・材料費対医業収益比率 29.5% (計画29%以下) (総合C)
- ・材料費対医業収益比率 5.9% (計画7%以下) (こころC)

(3) 財務内容の改善

経常収支の改善

ア 収支実績

医業収益が見込みを下回ったことなどから病院機構全体の経常収益がマイナスとなった

(単位：千円)

| 区分 | H27実績 | H28実績 | H29計画 | H29実績 | 差引 |
|------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 総合C | △113,219 | 354,006 | 224,594 | 80,107 | △144,487 |
| こころC | △121,422 | △9,442 | 19,700 | 11,173 | △8,527 |
| 機構本部 | △185,015 | △135,409 | △154,262 | △110,920 | 43,342 |
| 法人全体 | △419,656 | 209,155 | 30,873 | △19,640 | △50,513 |

イ 収入及び支出の状況

収入の部は、前年度に比べ、323,895千円増加

- ・入院診療収益は、入院延患者の増、診療単価の増(総合C)等
- ・外来診療収益は、診療単価の増(総合C、こころC)等

《参考》

| 区分 | H27実績 | | H28実績 | | H29実績 | | |
|----|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | 総合C | こころC | 総合C | こころC | 総合C | こころC | |
| 入院 | 延患者数(人) | 155,241 | 61,715 | 151,715 | 59,199 | 155,306 | 57,571 |
| | 診療単価(円) | 64,547 | 21,883 | 66,891 | 22,226 | 66,525 | 22,578 |
| 外来 | 延患者数(人) | 212,031 | 33,527 | 210,009 | 32,509 | 200,709 | 32,046 |
| | 診療単価(円) | 14,076 | 6,308 | 15,331 | 6,717 | 16,110 | 6,824 |

支出の部は、前年度に比べ、323,372千円増加。

- ・職員数増に伴う増、診療材料費の増(総合C)等

ウ 経営指標の状況

- ・法人全体経常収支比率 99.9% (前年度 101.2%)
- ・総合医療センター経常収支比率 100.5% (前年度 102.4%)
- ・こころの医療センター経常収支比率 100.6% (前年度 99.6%)
- ・総合医療センター医業収支比率 94.5% (前年度 95.6%)
- ・こころの医療センターの医業収支比率 78.3% (前年度 78.0%)

(単位：百万円)

| 区 分 | 総合C | こころC | 機構本部 | 法人全体 |
|--------|--------|-------|------|--------|
| 総収益 | 15,434 | 2,061 | 179 | 17,674 |
| 経常収益 | 15,264 | 2,004 | 173 | 17,443 |
| 営業収益 | 15,164 | 1,987 | 173 | 17,324 |
| うち医業収益 | 13,848 | 1,519 | 0 | 15,367 |
| 営業外収益 | 100 | 17 | 0 | 118 |
| 臨時利益 | 170 | 56 | 6 | 232 |
| 総費用 | 15,196 | 1,994 | 284 | 17,474 |
| 経常費用 | 15,184 | 1,994 | 284 | 17,462 |
| 営業費用 | 15,164 | 1,971 | 284 | 17,419 |
| うち医業費用 | 14,651 | 1,941 | 0 | 16,592 |
| 営業外費用 | 20 | 23 | 0 | 43 |
| 臨時損失 | 12 | 0 | 0 | 13 |
| 経常損益 | 80 | 11 | △111 | △19 |
| 純利益 | 237 | 67 | △105 | 199 |

(4) その他重要事項

① 人事に関する事項

職種別人材の需給状況や医療機関の採用状況などの情報収集に努め、採用試験のあり方について検証を行った上で、総合医療センター推薦枠の拡充及び採用試験時期の前倒しを実施

② 就労環境に関する事項

職員満足度アンケート調査の結果をもとに、トイレの改修や業務用PCの増設等の就労環境を改善。

3 対処すべき課題

(1) 県立病院として積極的に対応すべき医療の充実（総合医療センター） No. 1

地域医療支援病院として、医療機能の分化や連携を図るため、高度急性期・専門医療の提供を充実させるとともに、地域の医療機関との連携体制を強化していく必要がある。また、築30年を経過し、老朽化と狭隘化が進んでいることから、病院建替を含めた総合的な施設整備計画の検討が必要である

(2) 県立病院として積極的に対応すべき医療の充実（こころの医療センター） No. 16

精神疾患は、早期診断・早期治療が重要であることから、かかりつけ医等が必要に応じて当センターに紹介できるよう、地域の医療機関との連携を図る必要がある

(3) 医療従事者の確保 No. 19

医療の質の向上を図るため、高度専門医療を担う医師の確保に努める必要がある。また、ICU等の重症化ユニットを運用するための専門性の高い看護師の育成に努める必要がある

(4) 経常収支の改善 No. 49

平成29年度決算において、医業収益が見込みを下回ったことなどから、当病院機構全体で経常収益がマイナスとなった。引き続き、医療収益の確保や経営の効率化に努めるなど、経営基盤の強化を図る必要がある

◇ 平成29年度決算

1 企業会計ベース

(1) 貸借対照表の要旨 (平成30年3月31日現在)

(単位 百万円)

| 資産の部 | | 負債及び純資産の部 | |
|----------|--------|------------|--------|
| 固定資産 | 13,282 | 固定負債 | 12,654 |
| 有形固定資産 | 13,199 | 資産見返負債 | 1,184 |
| 土地 | 3,734 | 長期借入金 | 1,845 |
| 建物 | 4,978 | 移行前地方債償還債務 | 4,209 |
| 器械備品 | 1,942 | 退職給付引当金 | 5,416 |
| その他 | 26 | 流動負債 | 3,459 |
| 無形固定資産 | 81 | 一年以内返済予定 | 924 |
| 投資その他の資産 | 2 | 未払金 | 1,933 |
| 流動資産 | 7,532 | その他 | 602 |
| 現金及び預金 | 4,687 | 【負債合計】 | 16,113 |
| 未収入金 | 2,788 | 資本金 | 3,144 |
| その他 | 66 | 利益剰余金 | 1,557 |
| | | 【純資産合計】 | 4,701 |
| 合計 | 20,814 | 合計 | 20,814 |

(注) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。以下同じ。

(2) 損益計算書の要旨 (平成29年4月1日～平成30年3月31日)

(単位 百万円)

| 費用及び損益の部 | | 収益の部 | |
|----------|--------|----------|--------|
| 営業費用 | 17,419 | 営業収益 | 17,325 |
| 医業費用 | 16,592 | 医業収益 | 15,367 |
| 一般管理費 | 280 | 運営費負担金収益 | 1,650 |
| その他 | 547 | その他 | 308 |
| 営業外費用 | 43 | 営業外収益 | 118 |
| 臨時損失 | 13 | 運営費負担金収益 | 23 |
| 当期純利益 | 199 | その他 | 95 |
| | | 臨時利益 | 231 |
| 合計 | 17,674 | 合計 | 17,674 |

2 官庁会計ベース

(単位 百万円)

| 収入の部 | | 支出の部 | |
|----------|--------|-------|--------|
| 営業収益 | 17,228 | 営業費用 | 16,349 |
| 医業収益 | 15,392 | 医業費用 | 15,857 |
| 運営費負担金収益 | 1,650 | 一般管理費 | 314 |
| その他 | 186 | その他 | 178 |
| 営業外収益 | 124 | 営業外費用 | 42 |
| 運営費負担金収益 | 23 | 臨時損失 | 0 |
| その他 | 101 | 資本支出 | 1,496 |
| 臨時利益 | 0 | 建設改良費 | 583 |
| 資本収入 | 467 | 償還金 | 913 |
| 長期借入金 | 457 | 資金収支 | △68 |
| その他資本収入 | 10 | | |
| 合計 | 17,819 | 合計 | 17,819 |

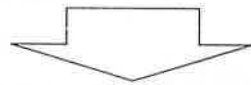
4 第2期中期目標見込み評価の自己評価結果

(1) 見込み評価実施の経緯

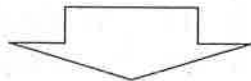
平成29年6月の地方独立行政法人法の一部改正（平成30年4月1日施行）に伴い、中期目標の期間の最後の事業年度の直前の事業年度においては、当該事業年度における業務の実績に合わせて中期目標の期間の終了時に見込まれる中期目標の期間における業務の実績について、設立団体の長の評価を受けることが義務付けられた

(2) 自己評価の方法

- ① 平成27年度から平成29年度までの業務実績の状況や、中期目標に対する平成29年度終了時点の進捗状況を踏まえ、中期計画の個別項目ごとに達成の見込みを5段階評価（5点、4点、3点、2点、1点）
 ※3点が標準（達成度90～100%未満）



- ② 中期計画の4つの大項目ごとに達成の見込みを5段階評価（s、a、b、c、d）
 ※bが標準（評点①の単純平均値2.7以上3.4以下）
 （d/1.8以下、c/1.9～2.6、b/2.7～3.4、a/3.5～4.2、s/4.3以上）



- ③ 中期計画全体の達成の見込みを5段階評価（S、A、B、C、D）
 ※Bが標準（評点②の加重平均値2.7以上3.4以下）
 （D/1.8以下、C/1.9～2.6、B/2.7～3.4、A/3.5～4.2、S/4.3以上）

(3) 自己評価の結果

◆全体的な状況

中期目標全体は「概ね達成の見込み」（B評価）

◆評定概要

| 区分 | 評価項目数 | 評点別項目数 | | | | | 評点平均数 | 評定 |
|--------------|-------|--------|----|----|----|----|-------|----|
| | | 5点 | 4点 | 3点 | 2点 | 1点 | | |
| 業務の質の向上 | 42 | 2 | 24 | 16 | 0 | 0 | 3.7 | a |
| 業務運営の改善及び効率化 | 6 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 3.5 | a |
| 財政内容の改善 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2.0 | c |
| その他重要事項 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 3.5 | a |
| 全体 | 51 | 2 | 28 | 20 | 1 | 0 | 3.4 | B |

※全体欄の評点平均値は、加重平均したものの

【参考1：平成27～29年度業務実績及び30年度見込み評価項目別評価一覧】

| No | 大項目 | 中項目 | 小項目 | 個別項目 | 事業年度評価 | | | 備 考 (H28とH29の両年度変更時) | 見込み評価 |
|----|-----|-----|-----|----------------------------|--------|-----|-----|-------------------------|-------|
| | | | | | H27 | H28 | H29 | | |
| 1 | | | | 総合医療センター (No2～No15総括評価) | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 2 | | | | 救急医療 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 3 | | | | 周産期医療 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 4 | | | | へき地医療 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 5 | | | | 災害医療 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 6 | | | | 感染症医療 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 7 | | | | 専門医療 (がん) (No8～No9総括評価) | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 8 | | | | 固形がん | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 9 | | | | 血液がん | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 10 | | | | 脳卒中 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 11 | | | (1) | 急性心筋梗塞 | 4 | 3 | 3 | | 3 |
| 12 | | | | 糖尿病 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 13 | | | | 人工関節治療 | 5 | 5 | 5 | | 5 |
| 14 | | | | リハビリテーション | 5 | 5 | 5 | | 5 |
| 15 | | | | その他 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 16 | | | | こころの医療センター (No17～No21総括評価) | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 17 | | | | 精神科救急・急性期医療 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 18 | | | | 難治性・重症患者 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 19 | | | | 児童・思春期精神科医療 | 4 | 3 | 3 | | 3 |
| 20 | | | | 認知症、高次脳機能障害 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 21 | 第1 | | | 司法精神医療体制の向上 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 22 | | | (2) | 医療従事者確保 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 23 | | | | 医療従事者の専門性向上 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 24 | | | (3) | 施設設備の整備 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 25 | | | | 医療に関する安全性の確保 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 26 | | | (4) | 医療品及び医療機器の安全管理 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 27 | | | | 院内感染防止対策 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 28 | | | | 入院から退院までの支援体制の充実 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 29 | | | | インフォームドコンセントの充実 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 30 | | | | クリニカルパスの活用 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 31 | | | (5) | 患者及び家族への相談支援 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 32 | | | | チーム医療の推進 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 33 | | | | 適正な情報管理 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 34 | | | | 院内サービスの向上 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 35 | | | | 情報の発信 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 36 | | | | 県内医療機関等との連携 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 37 | | | (6) | 県内医療機関への支援 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 38 | | | | 社会的な要請への協力 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 39 | 2 | | | 臨床研究の実施 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 40 | | | | 臨床研修医の受け入れ | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 41 | 3 | | | 実習生受け入れ | 4 | 3 | 3 | | 3 |
| 42 | | | | 地域医療従事者の育成 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 43 | | | | 経営管理体制の強化 | 4 | 3 | 3 | | 3 |
| 44 | | | | 組織、人員配置の弾力的運用 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 45 | 第2 | 1 | | 適正な予算執行 | 3 | 4 | 4 | | 4 |
| 46 | | | | 2病院の連携 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 47 | | 2 | | 取入確保 | 3 | 4 | 3 | 新規入院患者数の減 | 3 |
| 48 | | | | 費用の節減 | 4 | 4 | 4 | | 4 |
| 49 | 第3 | | | 経常収支の改善 | 2 | 4 | 2 | 経常収支の赤字 | 2 |
| 50 | 第1 | 1 | | 人事に関する計画 | 3 | 3 | 3 | | 3 |
| 51 | 4 | 2 | | 就労環境に関する計画 | 4 | 4 | 4 | | 4 |

【参考2：平成27年度及び28年度の主要な成果（抜粋）】

1 平成27年度（第2期中期計画1年目）

（1）業務の質の向上

① 医療の提供

ア 総合医療センター

- （ア）高度急性期病院としての重症系ユニットの強化（手術室、ICUの増床）。
 - ・手術室（ハイブリッド手術室新設を含む2室増加（7室→9室））
- （イ）難易度の高い弓部大動脈瘤に対するステントグラフト内挿術の症例数は、国内トップレベル
- （ウ）合併症妊娠等のハイリスク妊娠・分娩において、循環器内科、脳神経外科等他科の専門医との連携体制のもと、安全性の高い周産期医療を提供
- （エ）人工関節センターにおける人工関節（股・膝）置換術の手術件数は県内1位。
 - ・人工関節（股・膝）置換術件数377件（前年度実績343件）
- （オ）早期の在宅復帰の促進のため、リハビリ専門医を確保するとともに、セラピストを増員し、365日リハビリテーションを実施

イ こころの医療センター

- （ア）児童思春期外来について、県内児童思春期の患者への専門治療に寄与するとともに、県を中心とした関係機関（児童相談所、知的障害者更生相談所）への医師派遣などの支援を実施
- （イ）高次脳機能障害支援拠点病院として、専門相談を受けるとともに、ボランティアの養成など支援ネットワークの充実による地域の支援体制を強化

ウ 医療従事者の確保、専門性の向上

職種別人材の需給状況や医療機関の採用状況などの情報収集に努め、採用試験のあり方について検証し、試験時期の前倒し、随時採用試験などを実施

エ 施設設備の整備

- 高度急性期医療機能の提供体制を整備し、機能を拡充（総合C）
 - ・ICU（6床増床（6床→12床））
 - ・手術室（2室のうちハイブリッド室1室（7室→9室））

オ 医療安全対策、患者サービスの向上

- （ア）新医療事故調査制度の実施に合わせ、総合医療センターにおいては事故調査制度マニュアルを作成、こころの医療センターにおいては医療安全対策ガイドラインの見直しを実施
- （イ）「入退院支援センター」において、全診療科の予約入院患者等に対する入院支援の実施（総合C）
- （ウ）適正な処遇の確保のために処遇検討委員会を開催するとともに、看護部行動制限最小化委員会を設置（こころC）
- （エ）朝の採血時間を7時半からとし、外来患者の診察待ち時間を短縮した（総合C）

(オ) 県民公開講座の開催（5回）及び病院広報誌の定期発行による情報提供並びにテレビ「やまぐち医療最前線」により高度・専門医療を県民に周知（総合C）

カ 地域医療への支援

(ア) 地域医療支援病院の承認要件である紹介率は66.9%、逆紹介率は94.7%到達（総合C）

(イ) 平成27年4月から脳卒中地域連携パス計画病院として登録・運用を開始（総合C）

(ウ) 地域医療支援病院として、開放病床5床を設置し、利用の手引きを配布（総合C）

② 医療に関する調査及び研究

治験及び製造販売後調査等を積極的に受託（製造販売後調査33件、治験1件など）

③ 医療従事者等の研修

医療関係の実習生の積極的な受入（初期研修医22名、救急救命士45名など）

(2) 業務運営の改善等

① 効率的・効果的な業務運営、経営改善

ア 経営管理体制の強化

・電子カルテ診療データ及びDPCデータ等を使用した迅速な詳細データ分析体制を構築するとともに、DPC分析ソフトの導入によるデータ分析を推進（総合C）

イ 2病院の連携

・薬剤部長の兼務、精神科医師・診療放射線技師の相互派遣を実施

② 収入の確保、費用の節減・適正化

ア 収入の確保

・診療部長会議等で分析結果を説明し、DPCデータを医療現場へ周知（総合C）

イ 費用の節減

・全国の医療機関のデータに基づくベンチマークによる価格交渉などにより、適正な価格での契約・購入を実施

(3) その他重要事項

① 人事に関する事項

職種別人材の需給状況や医療機関の採用状況などの情報収集に努め、採用試験のあり方について検証し、試験時期の前倒し、随時採用試験などを実施

また、募集パンフレットの新規作成など効果的な病院情報の発信を検討実施

② 就労環境に関する事項

職員満足度アンケート調査結果をもとに、医師用仮眠室を設置（7床）

2 平成28年度（第2期中期計画2年目）

（1）業務の質の向上

① 医療の提供

ア 総合医療センター

- （ア）「病棟再編」を実施し、臓器・疾患別センター化及び地域包括ケア病棟を設置
- （イ）合併症妊娠等のハイリスク妊娠・分娩において、循環器内科、脳神経外科等の診療科と連携して、高度で専門的な周産期医療を提供
- （ウ）へき地等の地域医療を担う総合医を独自のプログラムにより積極的に育成
- （エ）平成28年熊本地震では、県からの要請を受けDMATを派遣し、被災地での医療活動を実施
- （オ）第一種感染症指定医療機関として、新型インフルエンザ患者の発生を想定した訓練を実施
- （カ）地域がん診療連携拠点病院として、高度な放射線治療や化学療法を実施。
 - ・放射線治療人数232人（計画230人）
 - ・化学療法人数1,188人（計画1,060人）
- （キ）消化器病センターにおいて、食道がん等の患者に対し術前より積極的ながんリハビリテーションを実施
- （ク）脳、神経、筋疾患に高度な医療を提供できる脳・神経疾患センターを設置。
 - ・脳血管内手術件数66件（計画50件）
- （ケ）急性期の循環器疾患に対して、高度なチーム医療を提供するため心臓病センターを設置し、安全で高度な循環器医療を提供
- （コ）人工関節センターでの人工関節（股・膝）置換術件数は県内トップレベル。
 - ・人工関節（股・膝）置換術件数388件（計画280件）
- （サ）院内で365日リハビリテーションを実施するほか、後方支援病院と連携した連続的リハビリテーションを実施
- （シ）その他
 - アレルギーエデュケーターによる小児アレルギー診療体制の充実
 - てんかん治療のため、最新の高密度脳波計を設置し、治療提供体制を整備

イ こころの医療センター

- （ア）平成28年熊本地震では、県からの要請を受けDPATを派遣し、被災地での医療活動を実施
- （イ）高次脳機能障害支援拠点病院として、専門相談を受けるとともに、ボランティアの養成など地域の支援体制を強化

ウ 医療従事者の確保、専門性の向上

- ・職種別人材の需給状況や医療機関の採用状況などの情報収集に努め、採用試験のあり方について検証し、採用試験の随時実施や試験時期の前倒しを行うとともに新たな学校推薦枠を設置
- ・山口県人づくり財団の実施する研修を活用

エ 施設設備の整備

- ・「病棟再編」を実施し、臓器・疾患別センター化及び地域包括ケア病棟を設置。
- ・てんかん治療のため、最新の高密度脳波計を設置（総合C）

オ 医療安全対策、患者サービスの向上

- (ア) 全国自治体病院協議会が実施する臨床指標調査において、転倒・転落事故発生率の低さが両病院共にトップレベル
- (イ) 医薬品の安全情報を掲載した広報誌を院内の医師や看護師、院外の薬局等に配布し、情報を提供
- (ウ) 山口市及び周南市の同規模病院と感染防止対策に係る相互評価を実施
- (エ) 「入退院支援センター」において、全診療科の予約入院患者等に対し、入院支援を実施
- (オ) クリニカルパス委員会を毎月開催し、新規パスの作成及び使用を推進
 - ・クリニカルパス使用件数 3,804 件（計画 3,700 件）（総合C）
- (カ) 摂食嚥下認定看護師と栄養サポートチームが協働し、脳・神経疾患センターでのサポートを強化するなどチーム医療を推進（総合C）
長期入院患者の地域移行の推進のため、多職種支援チーム（地域生活支援MDT）による退院支援を実施（こころC）
- (キ) 患者及び来院者のニーズを把握するため、患者満足度アンケートを実施
 - ・総合センター患者満足度 97.9%（計画 95.0%）
 - ・こころの医療センター患者満足度 94.9%（計画 95.0%）
- (ク) 県民公開講座の開催、病院広報誌の定期発行、テレビ「やまぐち医療最前線」などにより、健康情報や高度・専門医療の現状などの情報を発信

カ 地域医療への支援

- (ア) 連携協力病院・診療所の新規開拓や「かかりつけ医紹介キャンペーン」など、医療機能の分化と連携を推進
地域医療支援病院の承認要件である紹介率は 77.9%、逆紹介率は 97.2%
- (イ) 地域医療支援病院として、院内で行う症例検討会を地域の医療従業者に開放するなど県内医療機関への支援を実施
 - ・高度医療機器共同利用総検査件数 1,009 件（前年度 746 件）（総合C）

② 医療に関する調査及び研究

- 疫学調査や臨床試験、多施設共同研究等を積極的に受託し、診断や治療方法の改善などに寄与。また、がん登録実務者を配置し、がんに関する外部の研究に参加
- ・製造販売後調査 34 件、治験 1 件（総合C）
 - ・製造後販売調査 1 件（こころC）

③ 医療従事者等の研修

- 県内で診療に従事する医師の確保のため、初期研修医及び後期研修医の受入枠を拡大し、初期研修医 23 人、後期研修医 12 人を受け入れた他、県内の看護師養成学校の実習生、救急救命士、高校生などの職場体験なども受け入れ、地域医療従事者の育成を支援

(2) 業務運営の改善等

① 効率的・効果的な業務運営、経営改善

ア 経営管理体制の強化

第55回全国自治体病院学会において、看護部及び医師事務支援室の発表が優秀演題として選出され、学会月刊誌に掲載

イ 組織・人員配置の弾力的運用

地域包括ケア病棟の開設に伴い、理学療法士及び作業療法士を増員するなど現状に即した対応を実施

ウ 適切な予算執行

従来の医薬品値引率(13~14%)を大幅に向上させ、病院経営に貢献。自治体病院共済会の調査結果に照らしても全国で上位に位置(値引率15%以上)

② 収入の確保、費用の節減・適正化

ア 収入の確保

診療部長会議等で分析結果を説明し、DPCデータを医療現場へ周知(総合C)

イ 費用の節減

全国の医療機関のデータに基づくベンチマークによる価格交渉などにより、適正な価格での契約・購入を実施

・材料費対医業収益比率28.9%(計画29%以下) (総合C)

・材料費対医業収益比率6.4%(計画7%以下) (こころC)

(3) その他重要事項

① 人事に関する事項

職種別人材の需給状況や医療機関の採用状況などの情報収集に努め、採用試験のあり方について検証し、採用試験の随時実施や試験時期の前倒しを行うとともに、新たに学校推薦枠を設置

② 就労環境に関する事項

職員満足度アンケート調査の結果をもとに、食堂の再開やトイレのペーパータオルの設置等の就労環境を改善