

プロジェクト課題活動実績

課題名：集落営農法人における労力確保体制の整備

周南農林水産事務所農業部 チーム員：穂吉、高津、吉賀、吉永、佐川

<活動事例の要旨>

周南管内の集落営農法人の多くは労力確保に課題を抱えており、常時雇用を行う法人の経営支援と連合体の育成や運営支援を通じて、集落営農法人の課題解決を図った。

常時雇用を行う法人においては、従業員の収入確保に向けた法人収益の向上と労働環境の改善を支援した。栽培技術の向上により麦、大豆の収量や品質は高位安定化しつつあり、また、役職への位置づけや扶養手当等の支給により、従業員の意識改善や意欲向上が図られた。

小規模な法人においては、法人間連携の取組を提案し、連携内容について協議を継続中である。既存の連合体に対しては、構成法人間の情報共有を促し、今後の作業計画の策定を支援した。

1 普及活動の課題・目標

周南地区では、24の集落営農法人が存在し、経営面積が20haに満たない小規模な法人が8割を占め、経営的に不安定であり将来的な労力確保に不安を感じている法人が多い。

常時雇用をしている法人でも就業者の定着に苦慮している状況にあり、収益力の向上や労働環境の改善が必要である。一方、自力での規模拡大や就業者の確保が困難な法人においては、複数法人間の連携による対応を検討する必要がある。

そこで、経営規模の大きな集落営農法人が就業者を確保し、就業者の定着につながるよう労働環境の改善を行うとともに、モデル法人として地域への波及を図る。また、労力不足に悩む20ha以下の小規模法人に対しては労力補完の仕組みとして連合体の育成支援を行う。

2 普及活動の内容

(1) 雇用型法人における雇用環境の改善

就業者を4人雇用し、彼らを中心とした持続的な経営を目指す（農）石城の里を対象として、法人経営の安定化に向けた活動を行った。

① 従業員への魅力的な給与支給に向けた法人収益の向上

- ・作業の重要なポイントとなる時期に法人代表や従業員とほ場巡回を行い、経営作物（水稻、麦、大豆）の収量安定に向けて重点的な技術指導を行った。
- ・栽培計画や作業計画について、法人代表や従業員と協議を行った。

② 労働環境の改善

- ・経営の課題や従業員の育成方針等について聞き取りを行い、今後の方向性について法人代表と意見交換を行った。

(2) 法人間連携による労力確保・支援体制の整備

鹿野地域における法人間連携の取組及び新規設立連合体の運営支援を行った。

① 法人間連携の検討

- ・鹿野地域農業法人連携促進協議会での協議に参加し、地域の課題抽出や解決に向けた取り組み等について、議論の円滑な進行を支援するとともに情報提供を行った。

- ・協議会の進め方や方向性等について、協議会役員や関係機関と必要に応じて事前に打ち合わせを行った。

②連合体の機能強化

- ・「集落営農法人連合体 ^{ひかり}光・^{ゆうほく}熊北」の運営会議を開催し、活動状況についての情報共有を行い、今後の作業計画策定に係る支援を行った。



従業員への重点指導



法人代表との意見交換

3 普及活動の成果

(1) 雇用型法人における雇用環境の改善

- ・栽培技術の向上により、収量や品質は高位安定化しつつある。
- ・3つの管理部門（栽培作業管理、圃場管理、農業資材管理）を設置し、4名の従業員のうち昨年までに入った3名にリーダーを任せることにより、従業員が主体的に生産管理計画を立てるなど、意識改善が図られた。
- ・従業員の処遇改善が図られ、就労意欲の向上につながった（基本給の増額、4月に遡った扶養手当（妻子）の支給、住居手当の支給）。

(2) 法人間連携による労力確保・支援体制の整備

- ・鹿野地域でのドローン防除や収益向上に向けた新品種導入等について協議したが、経営規模やコスト面、各人の意識の違い等から議論が深まらなかった。しかしながら、鹿野地域を対象とする広域営農組織の必要性については認識され、具体的な業務内容について継続的な検討を行うことになった。
- ・「集落営農法人連合体 ^{ひかり}光・^{ゆうほく}熊北」については、構成法人自らが情報交換を行うことで作業の相互補完が整いつつある。

4 今後の普及活動に向けて

(1) 雇用型法人における雇用環境の改善

- ・栽培技術の向上による収益の増加を図り、経営の安定化を支援する。
- ・雇用を継続するための中長期的な経営計画の策定を支援する。
- ・若い人が働きやすい環境づくりを支援する。

(2) 法人間連携による労力確保・支援体制の整備

- ・鹿野地域農業法人連携促進協議会における協議の継続と協議会未加入の法人へのアプローチを検討する。
- ・「集落営農法人連合体 ^{ひかり}光・^{ゆうほく}熊北」の連携強化に向けて、必要な支援を実施する。