

地方独立行政法人山口県立病院機構に係る第4期中期計画の概要

令和5年1月
地方独立行政法人 山口県立病院機構

1 医療の提供

(1) 県立病院として対応すべき医療の充実

《県立総合医療センター》

指標	新入院患者数、平均在院日数
----	---------------



[総合医療センター]

- 県民の健康と生命を守るため、県立病院として、救急医療、周産期医療、小児医療、へき地医療、災害医療、感染症医療など、他の医療機関では対応困難な医療や不採算医療などに対し、積極的に対応
- 県の基幹病院として、高度専門医療を充実させるとともに、地域の医療機関等との機能分化・連携強化を進め、より質の高い医療を提供
- 県立総合医療センターが、将来にわたって、本県の高度急性期・急性期の基幹病院としての役割を果たせるよう、全面的な建替えを基本とした機能強化への取組

〈5 疾病等〉

◇がん

指標 胸腔鏡・腹腔鏡下手術件数、遺伝性腫瘍カウンセリング件数ほか

- ・ ロボット手術支援機器等を活用した低侵襲かつ安全な手術を組み合わせた集学的治療、ゲノム医療の提供体制構築、がん検診への取組 等
- ・ 治療から緩和ケアまで患者に寄り添った医療提供体制の整備に向けた取組

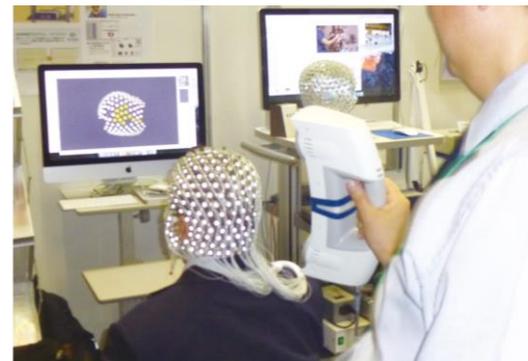


[ロボット手術支援機器等を活用した手術
〈出典：国立がん研究センターHP〉]

◇脳卒中

指標 脳血管内手術件数、脳波ビデオ同時記録検査件数

- ・ 脳卒中などの脳血管疾患に対する専門的治療の迅速な提供
- ・ てんかん支援拠点病院として難治性てんかんに対する専門医療の提供
- ・ 幅広い脳疾患に対応する脳神経疾患センターの新設に向けた取組



[難治性てんかんに対する専門医療]

◇心筋梗塞等の心血管疾患

指標 経皮的冠動脈ステント留置術件数ほか

- ・ 心筋梗塞等の心血管疾患に対する診療科横断的治療を迅速に提供 等
- ・ 専用CCUを整備した心臓血管治療センターの新設や、マイトラクリップなどの最先端かつ低侵襲な治療が行える実施体制の構築に向けた取組



[心血管手術]

第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上



◇糖尿病

指標 糖尿病教育入院患者数

- ・ 糖尿病の透析予防指導を強化し、重症化を予防 等
- ・ 重度の糖尿病患者への集約的治療を提供する糖尿病センターの新設に向けた取組

糖尿病教育入院
教育プログラム予定表(例)
※約2週間(期間中の2日はお休み)



【糖尿病教育入院教育プログラムの例】

◇精神疾患

- ・ 身体合併症を有した患者への精神科医療提供体制の構築に向けた取組

◇その他取り組むべき疾病等

指標 人工関節（股・膝）置換手術件数

- ・ 重症呼吸不全に対応可能なHCU等の専用病床を設置した呼吸器センターの新設に向けた取組
- ・ 人工関節センターにおける複数の人工関節ロボット手術支援機器を活用した高度で低侵襲な治療の実施や早期リハビリテーションの充実



【低侵襲人工関節手術】

〈6 事業等〉

◇ 救急医療

- ・ 複数の診療科領域にわたる重症、重篤な救急患者等の常時受入れ

◇ 災害医療

指標	D M A T の災害訓練への参加
----	-------------------

- ・ 災害時の医療救護活動、BCPに係る研修・訓練の実施 等
- ・ 大規模災害時にトリアージを可能とする施設整備に向けた取組

◇ へき地医療

指標	巡回診療の実施
----	---------

- ・ 巡回診療や代診医派遣の実施、最先端技術を導入した遠隔診療の推進 等
- ・ へき地等の在宅医療の支援強化に向けた取組

◇ 周産期医療

指標	産科分娩件数
----	--------

- ・ 高度で専門的な医療の常時提供、産後ケアの実施 等



[ドクターヘリによる搬送]



[東日本大震災における医療救護活動]



[へき地診療所とのWebカンファレンス]

◇小児医療

- ・ 専門的な小児医療の提供、小児外科救急疾患患者の受入体制整備 等
- ・ 小児難病に対応できる小児医療センターの新設に向けた取組



[内視鏡下手術（小児外科）]

◇感染症医療

指標 感染症に関する訓練の実施

- ・ 新興感染症発生時の受入病床の確保及び重症患者等の積極的な受入
- ・ 感染症専用病床の陰圧個室化及び即座にゾーニング可能な一般病棟の整備に向けた取組



[感染症患者を想定した訓練]

◇その他取り組むべき事業等

指標 体外受精治療周期数

- ・ 高度生殖医療の提供及びがん患者への妊孕性温存療法の取組強化



[小児、思春期・若年がん患者に対する妊孕性温存]

《県立こころの医療センター》

指標 新入院患者数、平均在院日数

- 県民のこころの健康を支える県の基幹病院として、精神科における救急・急性期医療や専門医療・司法精神医療等の充実を図り、質の高い医療を提供

◇精神科救急・急性期医療への対応

指標 措置・緊急措置入院患者の受入れほか

- ・ 精神科救急医療システムの基幹病院としての役割を担う。
- ・ 地域包括ケアシステムにおける精神科救急医療等の体制整備 等

◇難治性・重症患者への専門医療及び地域生活支援への対応

指標 関係機関（行政・支援機関等）との連絡調整件数

- ・ 多職種連携によるチーム医療の提供、退院後の医療や支援のための関係機関との連携 等

◇児童・思春期精神医療の充実

指標 児童・思春期外来診療初診患者数、関係機関支援回数ほか

- ・ 多職種連携による診療体制の強化、関係機関支援 等



[こころの医療センター]



[救急入院棟個室]



[多職種チームによる専門治療プログラム]

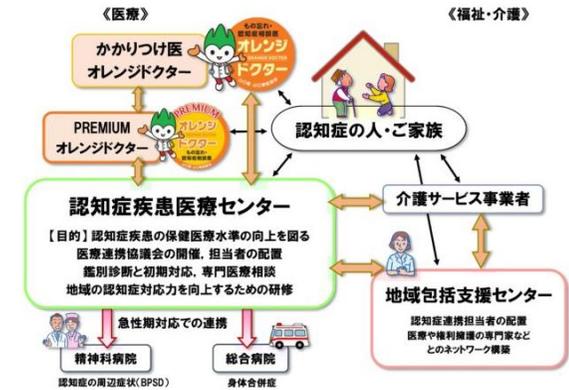
第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上



◇認知症、高次脳機能障害等への医療連携の構築

指標 地域包括支援センターとの会議開催回数ほか

- ・ 認知症疾患医療センターや高次脳機能障害支援センターにおける専門医療相談 等
- ・ 若年性認知症に対する相談体制の充実
- ・ 県内の医療機関を対象とした依存症に係る研修や情報発信



[認知症疾患医療センターの概要]

◇災害精神医療への対応

指標 DPATの災害訓練への参加

- ・ 災害拠点精神科病院の役割が果たせるよう機能を充実
- ・ 災害時における精神科医療の提供やDPATの充実

◇司法精神医療体制の向上

- ・ 医療観察法の指定入院・通院医療機関としての適切な医療提供



[DPATの災害訓練]

(2) 地域医療への支援

◇地域医療連携の推進

指標 紹介率、逆紹介率ほか

- ・ 病診連携・病病連携を強化し、地域完結型の医療を実現
- ・ 地域包括ケアシステムの構築に向け、地域の医療機関等との連携体制を強化するとともに、医療従事者の資質向上のための研修会を開催
- ・ 高度医療機器の共同利用

◇社会的な要請への協力

- ・ 公的機関が行う研修会への講師派遣 等

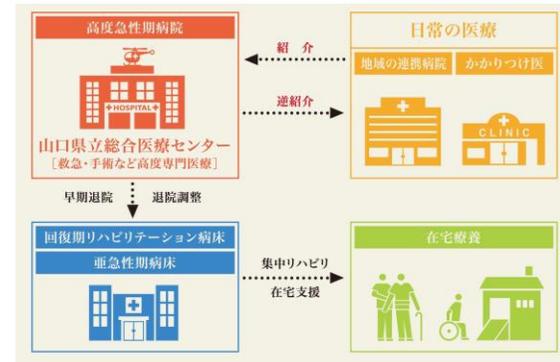
(3) 医療従事者の確保、専門性の向上

◇医療従事者の確保

- ・ 目的積立金を活用した医療従事者の処遇向上
- ・ 大学などの教育、養成機関などと連携し、適時適切な採用 等

◇医療従事者の専門性の向上

- ・ 質の高い医療従事者の育成、資格取得に対する支援 等



[地域医療機関との機能分担と連携]



[山口東京理科大学（薬学部）との連携協定締結式]



[へき地医療機関で勤務する専攻医の対面指導]

(4) 医療に関する安全性の確保

◇医療事故の防止対策

指標	転倒・転落事故発生率（レベル2以上）
----	--------------------

◇医薬品及び医療機器の安全管理

指標	服薬指導件数
----	--------

◇院内感染の防止対策

- 院内感染の監視、新興感染症発生時の診療継続計画策定 等

(5) 患者サービスの向上

◇患者本位の医療の実践

指標	クリニカルパス使用件数ほか
----	---------------

- 入院から退院までの総合的なサポート体制の充実
- 患者支援連携センターの機能充実による地域連携強化に向けた取組



[医療安全対策委員会の研修]



[服薬指導]



[地域医療連携室（患者支援連携センターの一部）の業務内容]

第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上



◇チーム医療の推進

- ・ 多職種連携・補完による医療の推進

◇適正な情報管理

- ・ サイバー攻撃等に対する情報管理体制の強化

◇院内サービスの向上

指標 患者満足度

- ・ ICT等を活用した待ち時間の改善や面会機会の提供 等

◇情報の発信

指標 県民公開講座の開催、病院広報誌の発行



[緩和ケアチームによるカンファレンス]



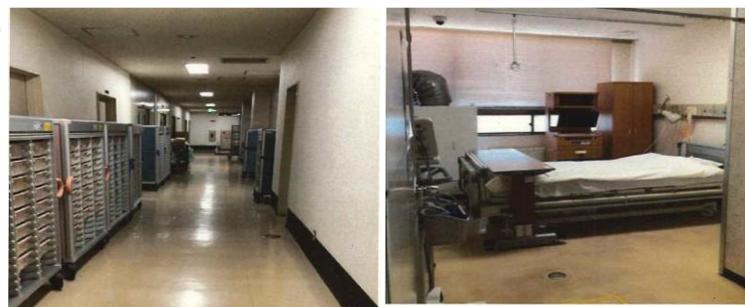
[県民公開講座の例]



[センターだより (R4年11月)]

(6) 施設設備の整備

総合医療センターが、本県の高度専門医療や感染症医療の中核的な役割を一層果たせるよう、建替えを基本とする機能強化への取組



[老朽化・狭隘化の状況]

2 医療に関する調査及び研究

◇臨床研究の実施

- ・ 調査研究の取組、がん登録の推進、治験・共同研究の実施

3 医療従事者等の研修

◇臨床研修医の受入れ

指標	臨床研修医の受入れ数
----	------------

- ・ 最新の医療機器を備えた、魅力的な研修の実施 等

◇実習生の受入れ

- ・ 関係機関等と連携した医学生や看護学生、薬学生等の受入れ

◇地域医療従事者の育成

- ・ 実習の引受け、研修会等の実施



[臨床研修（医師）]



[臨地実習（看護師）]

1 内部統制の推進

指標 定期内部監査の実施

2 効率的・効果的な業務運営

◇経営管理体制の強化

- ・ 戦略的な業務運営、事務の効率化 等

◇組織・人事配置の的確な運用

- ・ 的確な組織の見直し、人員配置

◇適切な予算執行

- ・ 効率的・効果的な予算執行 等

◇県立2病院の連携

- ・ 職員の相互派遣、医薬品の共同購入 等

3 収入の確保・費用の節減・適正化

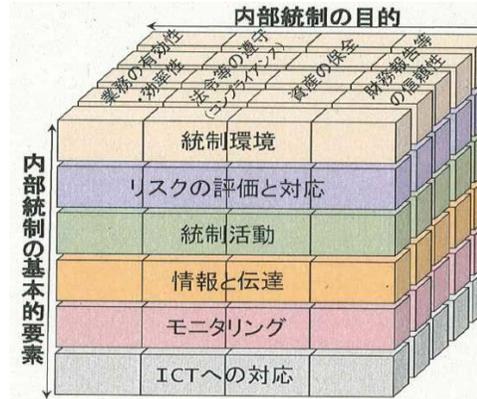
◇収入の確保

指標 病床稼働率、新入院患者数（再掲）ほか

- ・ 病診連携・病病連携の拡大による新入院患者の増加や効率的かつ、きめ細やかなベッドコントロールによる病床稼働率の維持・向上

◇費用の節減

指標 材料費対医業収益比率、後発医薬品採用率ほか



[内部統制の目的及び基本的要素〈出典：独立行政法人における内部統制と評価に関する研究会資料〉]



[職員研修]



[院長・副院長等が定期的集い病院運営について協議する院議]

第3 予算、収支計画及び資金計画

指標	経常収支比率、修正医業収支比率、流動性比率
----	-----------------------

第4 短期借入金の限度額

限度額 1,700百万円

第5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画

該当なし

第6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

該当なし

第7 剰余金の使途

病院施設の整備、医療機器の購入、病院建替えに向けた機能強化に必要な人材確保及び人材育成等

第8 料金に関する事項

使用料及び手数料、還付、減免

1 人材の確保と育成に関する計画

全ての職種において、優れた職員の確保・育成、適切な人員配置、給与制度の適正な運用、人事評価制度の見直し

2 働きやすい職場づくりに関する計画

働き方改革の実現をするため、業務負担の軽減や適切な労務管理を行うためのICTの活用やタスクシフト・タスクシェアを推進

3 積立金の処分に関する計画

施設の整備、医療機器の購入、病院建替えに向けた機能強化に必要な人材確保及び人材育成等

4 総合医療センターの機能強化

センターが、本県の高度専門医療や感染症医療の中核的な役割を一層果たせるよう、建替えを基本とする機能強化への取組



[看護部の教育]



[高度医療機器（核医学診断用検出器回転型SPECT装置）]



[出典：「輝き！ほうふプラン」]