

働きやすい環境整備と情報の可視化による農園の基盤づくり

- 屋号・法人名等 まこっこ農園
- 氏名 才木祥子
- 所在地 宇部市小野
- 生産品目 白ネギ、ミニトマト、スナップエンドウ、
ハウレンソウ
- 就農年 平成 21 年



○経営改善のきっかけ

祥子氏は、雇用、会計、販売管理を行いながら農作業に携わり、家庭や地域においても重要な役割を担っており、心身ともに余裕がない状況であった。また、規模拡大の意向があるが将来について具体的に考えるまでに至っておらず、この状況を改善したいという意向があった。そこで、農業コンサルタントの佐川友彦氏に依頼し、課題の整理を行い、できるところから経営改善に取り組まれた。

○経営改善の取組内容

1 経営課題の整理

＜問題点・課題＞環境の整備(雇用、会計、職場環境)、情報の可視化、経営分析、ライフワークバランスの改善、面積における利益の最大化

→2022 年は環境の整備と情報の可視化を重要課題に位置づけた。

2 改善の実践

(1)環境の整備

・作業場の整理整頓

整理収納アドバイザーに依頼し、本人、夫、友人2人で作業場の大掃除を実施。複数で取り組んだことで、前向きに取り組み、長年の懸案事項が無くなったことから、気持ちが楽になり、改善活動の第一歩としてのターニングポイントになった。また、プロの指導により、マインドからの片付けメソッドが理解でき継続性につながった。



・顧問税理士と契約

クラウド会計対応の税理士が見つかったことから、顧問契約した。祥子氏はクラウド会計ソフト「freee 会計」を活用し記帳から申告まですべてやっていたが、自己流のため、疑問に思っても、そのままになっていることが多かった。顧問契約したことから、会計管理の不安が日々解消できるようになり、気持ちの余裕、時間の短縮につながった。

・雇用の確保

農閑期の4月を「雇用キャンペーン月間」と決め、求人募集を実施された。5人採用(現在継続2名+新規1名)につながった。いつかしようと思っけていても農繁期には手が回らないため、キャンペーン月間を決めて取り組むことで実現できた。

・就業規則の検討

雇用者に長く働いてもらう環境の土台作りとして、社会保険労務士に相談し交通費支給、昇給制度等含む就業規則を検討した。法律上必要なことを学び、雇用者が働きやすい体制の整備につながった。

・メモマニュアルの導入

今まで祥子氏がやっていた業務を分解して、手軽に作成できる「メモマニュアル(メモ書き程度のマニュアル)」を作成し、雇用者に業務を依頼。やるべき仕事に集中できるようになり、結果的には収量アップにもつながり、祥子氏は、昼休み時間が確保できるようになった。

(2)情報の可視化

・記録と集計

Google フォームを活用し、日々の出荷量の記録を習慣化したことで、情報の可視化と共有ができるようになった。夫婦で月ごとの作物毎の評価ができるようになり、農園の伸びしろがどこにあるのか検討できるようになった。

(3)その他(作業の効率化)

・カード決済の導入

レシートの整理と記帳の作業が無くなり、会計処理時間の大幅短縮につながった。

・折り畳みコンテナ導入

皮むき後のネギ入れを普通のコンテナから、折り畳みコンテナに変更することで、葉切り時間が50%短縮された。

・百均フル活用

ものの置き場、靴の置き場など、百均のカゴ等を活用し、ものの位置を決めておくことで、考えずに整理できるようになり、整理整頓の継続と探す時間の減少から作業の効率化につながった。

・一場所に一アイテム

必要な場所に必要最低限のもののみを配置することで、作業の効率化と経費削減につながった。

○経営改善の取組効果

日常生活の中で、ストレスに思うこと、気になること、後回しにしていることと日々向き合い改善に取り組むことでストレスも減り、作業の効率化や時間的余裕が生まれた。

祥子氏の業務が任せられるようになったことや生産、会計、労務などの整備が少しずつできたことで、夫婦2人で農園の外郭がはっきり見えるようになり、将来についても検討できるようになった。現在、5年後を目標とした中期経営計画を作成中。

○今後の経営改善への取組意向

(1)短期改善計画:2023年は、「可視化から見える化へ」を目標に取り組む。(具体的には、記録→分析→検討のサイクルを回すことを軌道に乗せる。簡易版就業規則を完成させる。メモマニュアルの文章化等。)

(2)中長期改善計画:「次代に繋ぐための組織づくり」を目標にし、5年後を目途に、家族経営から法人経営を意識して、一つ一つ整えていく。(雇用体制の整備、機械庫農薬庫などの環境整備、安全に働ける職場環境の整備(GAP)、メンテナンスや更新のための資金運用等)

<今後への想い>できないことのほうが多いしなかなか集中して取り組めないストレスもある。やりたいこともたくさんある。大きな目的地に近づくように一日一日を積み重ねるしかない。やらないと変わらない。本気で取り組めば見たことのない景色が見えるようになるはず。