

萩市民病院の公立病院経営強化 プランについて

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

① 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能

記載のポイント

- 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能について記載する。
- 地域医療構想における推計年である令和7年（2025年）及びプラン最終年度における機能ごとの病床数や、病床機能の見直しを行う場合はその概要を記載する。

記載内容（P5、P8）

- 強みである心疾患を中心とした循環器分野をはじめとする内科診療、外科診療、整形外科診療、病院として圏域唯一の小児科診療など、これまで診療実績で培った知識、経験や技術、また公立病院として有する高度医療設備など、医療資源を十分にいかし、急性期機能の高度専門医療の充実と地域で維持が危ぶまれている救急医療体制の維持強化を図る。
- 萩市民病院の病床機能は、「急性期」と位置付けているが、急性期を脱した回復期相当の患者の入院を継続せざるを得ない状況や、地域医療構想で掲げられる医療圏の回復期病床の不足を鑑み、急性期機能を主体とした上で、回復期病床（地域包括ケア病床）への一部転換について研究・検討を進める。

病床機能	計 画					
	R4	R5	R6	R7	R8	R9
急性期（床）	100	100	100	100	100	100
合 計（床）	100	100	100	100	100	100

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

記載のポイント

- 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能について記載する。
- その際、病院の規模や特性等に応じた役割・機能の明確化・最適化について記載する。

記載内容 (P8~9)

- 急性期病院として、今後増加が見込まれる高齢者の入院加療や急性増悪に対応できる体制の強化を図るとともに、地域連携室の体制・機能を強化し、地域の高齢者施設や回復期・慢性期病院等との連携を密にし、信頼し合える関係づくりを進め、医療と介護の連携等を推進する。

③ 機能分化・連携強化の取組

記載のポイント

- 地域全体で持続可能な地域医療提供体制を確保するために必要な機能分化・連携強化の取組の概要と講じる具体的な措置について記載する。

記載内容 (P9)

- かかりつけ医等からの紹介状を受けて、より専門的な検査や治療を重点的に行う「紹介受診重点医療機関」としての役割を果たすとともに、回復期・慢性期機能を有する他の病院や地域のクリニックなど近隣医療機関等との病病連携、病診連携を推進する。また、自院で対応できない疾患については、他の二次医療機関や三次医療機関との連携を推進する。

(3) 経営形態の見直し

① 経営形態の見直しに関する取組

記載のポイント

○ 当該病院の規模や置かれた環境といった**地域の実情を踏まえ、経営の強化に向けた最適な経営形態を検討**し、経営形態の見直しが必要となる場合は、新経営形態への移行の概要（移行スケジュールを含む。）を記載する。

記載内容（P6、P11）

● より効果的な病院運営を実現するため、地方独立行政法人化や地域医療連携推進法人制度の活用など、他の手法や経営形態等についても研究・検討を行う。

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

④ 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

参考

記載のポイント

○ 病院の果たすべき役割に沿った、質の高い医療機能を十分に発揮するとともに、地域において他の病院等との連携を強化しているかを検証する観点から、以下の例示などを踏まえ、適切な数値目標を設定する。

1) 医療機能に係るもの

地域救急貢献率、手術件数、訪問診療・看護件数、リハビリ件数、地域分娩貢献率など

2) 医療の質に係るもの

患者満足度、在宅復帰率、クリカルパス使用率など

3) 連携の強化等に係るもの

医師派遣等件数、紹介率・逆紹介率など

4) その他

臨床研修医の受入件数、地域医療研修の受入件数、健康・医療相談件数など

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

④ 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

記載内容 (P18)

1) 医療機能に係るもの

	R4実績	R5見込	R6計画	R7計画	R8計画	R9計画
救急搬送受入 件数(件)	1,146 搬送割合44.8% 輪番割合39.2%	二次救急輪番の萩市民病院の当番日の日数割合に5%を加算した割合を市内医療機関への搬送件数に乗じた件数				
手術件数 (件)	512	430	522	527	532	538
リハビリ件数	17,983	18,100	18,343	18,522	18,702	18,882

2) 医療の質に係るもの

	R4実績	R5見込	R6計画	R7計画	R8計画	R9計画
患者重症度※1 (%)	35.1	28%以上				
在宅復帰率※2 (%)	90.4	80%以上				

- ※1 入院患者のうち、重症例が占める割合
(重症度、医療・看護必要度に係る評価(I)28%以上)
- ※2 退院患者数のうち、自宅等に復帰する患者の割合

(1) 役割・機能の最適化と連携の強化

④ 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

記載内容 (P18)

3) 連携の強化等に係るもの

	R4実績	R5見込	R6計画	R7計画	R8計画	R9計画
紹介率※1 (%)	48.0			50%以上		
紹介率※1 (%) (市立診療所を含む)	54.4			55%以上		
逆紹介率※2 (%)	45.3			40%以上		
逆紹介率※2 (%) (市立診療所を含む)	48.4			43%以上		

※1 初診患者のうち、紹介患者の割合

※2 初診患者のうち、他の医療機関に逆紹介した患者の割合

4) その他

	R4実績	R5見込	R6計画	R7計画	R8計画	R9計画
医療相談件数 (件)	2,287	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300