

令和5年度 収益性向上検討ワーキング

企業が新たにウエス事業に 取り組んだ事例報告

～企業・福祉事業所の新たな提携の形の紹介～

社会福祉法人扶老会 障害福祉サービス事業所「サムラ」

企業・福祉事業所の紹介と課題

- 企業

セントラル硝子(株)宇部工場

- 福祉事業所

社会福祉法人扶老会 「サムラ」

1. 企業概要



セントラル硝子(株)宇部工場

【設立】 1936年 本社設立

【開業】 1958年 宇部工場

【事業】 化学品事業を起点に様々な事業7部門を展開

【拠点】 国内拠点工場2 研究所3 海外拠点16

【売上】 1,963億円 (22年度)

【社員】 総数3350人/宇部工場600人 (22年度)

2. 福祉事業所概要



社会福祉法人扶老会「サムラ」

【設立】1973年 社会福祉法人扶老会

【開所】2005年 障害福祉サービスサムラ

【福祉事業】就労継続支援事業B型/就労移行支援事業/就労定着支援事業

【収益事業】①飲食事業（レストラン・製菓・製パン） ②地域活動事業
③お茶の生産管理事業 ④軽作業事業（部品組立）⑤清掃事業
⑥ウエス事業

【売上/平均工賃】 4,650万円/2.69万円（2022年度）

【利用数・職員数】76名・20名（2023年4月1日）

3. 課題

セントラル硝子(株)宇部工場

- 2026年7月より障害者雇用率が2.7%となるが、達成が現状であれば困難と思われる。
- 雇用した障害者の障害特性より、継続した就労が困難な方がいる。
- 天候に左右される部署がある。



社会福祉法人扶老会「サムラ」

- 役務や物販での収益は、様々な要因に左右される。
- 障害のある方の高齢化、重度化に添った作業内容を拡充したい。
- 就労継続支援事業B型からも一般企業へ就職者を出したい。



4. 課題からの相談受付

山口県社会就労事業振興センターへセントラル硝子(株)宇部工場の障害者雇用担当より相談があり、法定雇用率2.7%を達成するために、手助けを願いたい。

山口県社会就労事業振興センターからの回答

1. 山口県障害者一般就労チャレンジ事業の提案

→就労を希望する障害者への案内

2. 『自社』使用ウエスの製造で障害者雇用率達成提案書

→現在雇われている方や、これから増員する方が従事する作業の提案

3. 企業の生産ラインの中で関連性のある業務内容で有ることの重要性

→本業とかけ離れた業務（仕事）内容でない。



事業のご提案

山口県社会就労事業振興センターからの提案書

5-1. 提案書の内容について

提案内容

- ・ 企業内でのウエス生産加工業務の提案。
- ・ 「自社」で使用するウエスを生産加工し、使用していく。
- ・ セントラル硝子(株)のグループ内や系列も視野に入れる。

協力福祉事業所

- ・ 社会福祉法人扶老会サムラ（原料および技術提供）

セントラル硝子(株)宇部工場が期待できる効果として

- ・ 障害者雇用の維持、新たな雇用と業務内容の追加。
- ・ 消耗品であるウエスにかかる費用の軽減。
- ・ SDGs の取り組みに貢献。
- ・ リユース品（中古リネン・衣料）のため、環境にやさしい。
- ・ 天候や障害特性に応じた対応が可能。



5-2. 提案書の内容について

バックアップ・フォローアップ体制について

- ・ ウェス加工に必要な原料の納品
(選別・殺菌・金属・非金属の除去を済ませた原料を提供)
- ・ 障害特性に合わせた作業工程の助言
- ・ ウェス加工に必要な機械、梱包等の情報提供
- ・ ウェス加工で使用する機械の整備補助や助言
- ・ 繁忙期には製品自体も供給できる体制の構築
- ・ 現在、未使用規格のウェスの提案



6. ウェス加工事業を開始するにあたり

・ ウェス加工時に必要な機材や間取

裁断

ウェス裁断機（1台で2名使用可能） 25万円～30万円
（送料や付属品などで価格は変動）

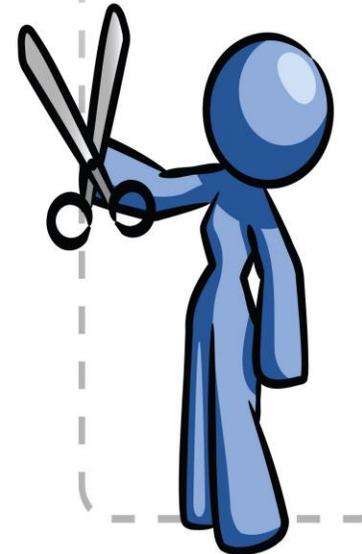
※裁ちばさみ（洋裁ばさみ）1本から裁断は可能であるが、
生産力を問うならば、機械化は必須。（熟練者1h/20kg）

検針

金属探知機 10万円～100万円
（工場等へ販売するのであれば、検針が望ましい）

間取

加工用場所 （ほこりや安全性の考慮）
保管用場所 （湿気や利便性の考慮）



7. ウェスにかかる経費の削減について

セントラル硝子(株)宇部工場の使用するウェスの試算について
現在使用しているウェス製品のコスト 100%とした場合

1キロあたり約30%程度は削減が可能。

例：月のウェス10万円使用の場合

月3万円 年間36万円の圧縮



※サムラの提供するウェス原料は、規格外やひどい汚れを除去、
更に金属、非金属の除去を希望に応じ実施している。
(ボタン・ファスナー・ゴム素材を除去と処分)

セントラル硝子(株)宇部工場でのウェスからの廃棄率は3%以下

収益性向上検討ワーキングプロジェクト

8-1. 2023年度の流れ

7月 第1回収益性向上検討ワーキング会議・モデルケース検討

9月 第2回収益性向上検討ワーキング会議・サムラを見学

(W委員企業サイト^① 3名、W委員福祉事業サイト^② 2名

W委員県障害者支援課サイト^③ 2名、振興センター事務局2名、サムラ職員2名)

10月 セントラル硝子(株)宇部工場より
障害担当者2名および障害者雇用
者2名がサムラのウエスについて、
現場実習、ウエス事業の設備を確認。



11月 セントラル硝子(株)宇部工場・サムラ覚書を交わす。

12月 裁断機を購入・ウエス原料搬入・裁断機安全確認

8-2. 2023年度の流れ

- 1月** セントラル硝子(株)宇部工場
ウエス生産開始/現場へウエス供給開始
第3回収益性向上検討ワーキング会議・セントラル硝子(株)
宇部工場のウエス作業を見学と情報交換
(W委員企業サイト³ 3名、W委員福祉事業サイト² 2名、W委員県
障害者支援課サイト² 2名、振興センター
事務局2名、セントラル硝子(株)2名 サムラ職員2名)
- 2月** 第4回収益性向上検討ワーキング会議
モデルケース経過報告



9. サムラのウエス供給体制について

● ウエス加工・基本的な取り組み



① 原料を調達します。
古着回収活動やリネン工場・古着の間屋からの仕入れ ▶▶▶▶▶ 高濃度オゾン殺菌



法人内の利用者さん・職員、地域の方からの衣類回収。



リネン工場からのシーツ・タオルの仕入れ。



輸入の原料（新品）の仕入れ。



オゾン発生装置で、脱臭・除菌・ウイルス除去・虫の忌避等をします。

② 原料をウエスへ加工致します。



①仕分
素材ごとに仕分けをしています。



②裁断
使いやすい大きさに切っています。



③検品
汚れ、破れを取り除いています。



④計量
規格ごと丁寧に計量しています。



⑤保管
梱包して出荷準備完了。保管しています。

成果とこれからの展望

10. 利用者の工賃への反映について

作業内容	回数	人数	時間	時給総額
仕入1 (リネン系)	1回	1名	1時間	400円
仕入2 (古着系)	(最大) 12回	1名	2時間	9,600円
仕分	10回	2名	1時間	8,000円
裁断/ボタン取り	20回	3名	2時間	48,000円
出荷	1回	1名	2時間	800円

工賃反映の見込みとして (1か月)	66,800円
工賃反映の見込みとして (12か月)	801,600円

125%増加を目標



11. これからの展開として

セントラル硝子(株)宇部工場

社会福祉法人扶老会「サムラ」

- ・ 障害者雇用を拡充
(県外の事業所も宇部市でカウント)
- ・ ウエスの品種を増加して
更なるコスト削減を目指す
- ・ 市内の系列会社へのウエス供給
- ・ 市外の系列会社へのウエス供給
- ・ ウエス加工の経験のある利用者を起用して生産力を強化

- ・ 原料販売に付随した活動により
工賃の増加を進める (時給up)
- ・ ウエス加工の技術を利用中に身
に着け即戦力になれるよう支援
- ・ 企業への就労に向けた取り組み
- ・ ウエス加工や販売に関する情報
提供や後方支援で強固な関係を
築く

