

地方独立行政法人山口県産業技術センターの  
令和5年度における業務の実績に関する評価  
の結果

( 素 案 )

令和6年8月 日  
山 口 県

# 地方独立行政法人山口県産業技術センターの 令和5年度における業務の実績に関する評価の結果

## 1 評価実施の根拠法

地方独立行政法人法（平成15年法律第118号）第28条第1項

## 2 評価の対象

令和5年度における法人の中期計画（平成31年3月知事認可。計画期間：令和元年度～令和5年度）の進捗状況

## 3 評価の目的

法人の業務運営の自主的、継続的な見直し、改善を促し、もって、法人の業務の質の向上、業務運営の効率化、透明性の確保に資する。

## 4 評価者

山口県知事

## 5 評価にあたっての意見聴取

地方独立行政法人山口県産業技術センター評価委員会（委員構成は次表のとおり）

※地方独立行政法人山口県産業技術センター評価委員会条例第2条第2号

委員会所掌事務「法第二十八条第一項の評価（中略）に関し、知事に意見を述べること。」

氏名	役職等
岡 藤 智加子	(株)岡藤組 代表取締役社長
木 村 晃 一	大晃ホールディングス(株) 代表取締役社長
山 崎 輝 子	税理士
山 田 陽 一	山口大学工学部長 [委員長]
吉 村 耕 一	山口県立大学副学長

(50音順)

## 6 評価を実施した時期

令和6年6月28日から令和6年8月 日まで

## 7 評価方法の概要

### (1) 評価の実施に関する定め

地方独立行政法人山口県産業技術センターの業務の実績に関する評価の実施要領(平成26年8月地方独立行政法人山口県産業技術センター評価委員会決定)

## (2) 評価の手法

法人の自己評価の結果を活用する間接評価方式

## (3) 法人の自己評価の方法（評価項目・評価基準及びその判断の目安の概要）

### 【細項目及び小項目別評価】

### 【中項目及び大項目別評価】

### 【全体評価(総合的な評定)】

① 年度計画の細項目(30)ごとの達成状況を5段階評価 ② ①の評点の単純平均値に諸事情を考慮して、小項目ごとの達成状況を5段階評価			③ ②の評点を加重平均し、中期計画の中項目ごとの進捗状況を5段階評価 ④ ③で算出した値を加重平均し、中期計画の大項目(4)ごとの進捗状況を5段階評価			⑤ ④で算出した値を加重平均し、中期計画全体の進捗状況を5段階評価		
評点	評語	判断の目安	符号	評語	判断の目安	符号	評語	判断の目安
5	年度計画を十二分に達成	達成度120%以上	s	中期計画の進捗は優れて順調	②又は③の加重平均値4.3以上	S	中期計画の進捗は優れて順調	④の加重平均値4.3以上
4	年度計画を十分達成	100%以上120%未満	a	中期計画の進捗は順調	3.5以上4.2以下	A	中期計画の進捗は順調	3.5以上4.2以下
3	<b>【標準】</b> 年度計画を概ね達成	90%以上100%未満	b	<b>【標準】</b> 中期計画の進捗は概ね順調	2.7以上3.4以下	B	<b>【標準】</b> 中期計画の進捗は概ね順調	2.7以上3.4以下
2	年度計画はやや未達成	70%以上90%未満	c	中期計画の進捗はやや遅れている	1.9以上2.6以下	C	中期計画の進捗はやや遅れている	1.9以上2.6以下
1	年度計画は未達成	70%未満	d	中期計画の進捗は遅れている	1.8以下	D	中期計画の進捗は遅れている	1.8以下

注：評点の付け方について

ほぼ計画どおり達成した場合を「標準」とし3点を付す。4点以上は、達成度が計画以上である場合に付すことが基本である。例えば、制度、仕組みを整備する計画の場合、計画に沿って当該制度等を整備した場合は3点を付し、整備された制度等が既に機能を発揮していると認められる場合に4点以上を付すこととなる。

## (4) 評価実施の経過

- 6月28日 法人から業務実績報告書の提出
- 7月23日 第38回評価委員会開催（自己評価に係る法人へのヒアリング）
- 8月6日 第39回評価委員会開催（評価書原案審議）
- 8月 日 評価委員会から意見提出
- 8月 日 評価の確定

## 8 評価の結果

### (1) 総合的な評定

中期計画の進捗は順調 **(A評価)**

#### 【理由】

法人の自己評価による総合的な評定は、「中期計画の進捗は順調」となっている。

法人から提出された書類、法人からのヒアリング等に基づきその妥当性を検証したところ、自己評価は定められた方法に従って行われており、全ての評価項目において自己評価と異なる評定をすべき事項もなかったことから、評定は、法人の自己評価どおりとすることが妥当であると判断した。

(評定概要)

※法人の自己評価どおりである。

大項目区分	中期計画 細項目数 (R元～R5)	令和5年度実績の評価(評定)							大項目 ウェイト	評点 加重 平均値	大項目区分 ごとの評定		
		年度計画 細項目数	評点別細項目数					大項目 ウェイト				評点 加重 平均値	大項目区分 ごとの評定
			5点	4点	3点	2点	1点						
県民サービス	21	21	2	5	11	3		0.70	3.6	a(順調)			
業務運営	5	5		2	3			0.15	3.4	b(概ね順調)			
財務内容	2	2		1	1			0.10	3.4	b(概ね順調)			
その他	2	2		1	1			0.05	3.5	a(順調)			
全体	30	30	2	9	16	3			3.5	A(順調)			

### (2) 概況

#### ア 全体的な状況

山口県産業技術センターは、明治35年に開設された山口県染織講習所に始まり、大正7年の山口県工業試験場の設置、戦後の山口県醸造試験場・窯業試験場の設置、昭和42年の山口県商工指導センターへの統合、昭和63年の山口県工業技術センターへの改組再編、平成11年の現在地への移転及び山口県産業技術センターへの改称、平成21年の地方独立行政法人化を経て、現在に至っている。

法人化後のセンターにおいては、産業技術に関する試験研究、その成果の普及、産業技術に関する支援等を総合的に行うことにより、産業の振興を図り、もって山口県における経済の発展と県民生活の向上に資することを目的に掲げ、第1期中期目標期間(平成21年度～平成25年度)においては、「安定した運営体制及びサービスの向上に資する仕組みの早期確立」に向けて取り組んできた。

また、第2期中期目標期間(平成26年度～平成30年度)においては、本県の重要課題である産業力の増強に向けて、戦略産業のイノベーションの推進や、事業化に向けた実用化研究、共同開発等に積極的に取り組み、県内産業の振興に寄与してきた。

こうした、これまでの成果を基礎とし、第3期中期目標期間(令和元年度～令和5年度)においては、本県の特性を活かした付加価値の高い成長産業の育成・創出や、ものづくりの高度化に寄与する成果を着実に上げることを目指し、「成長産業の発展に向けたイノベーションの推進」や「中小企業の「底力」の発揮に向けたものづくり

力の高度化・ブランド化の推進」、「中核的技術支援拠点」としての更なる機能強化」に取り組んできた。

第3期中期目標期間の最後の事業年度となる令和5年度の業務の実績についてみると、県民サービスのうち「成長産業の発展に向けたイノベーションの推進」については、新たに「カーボンニュートラル推進チーム」、「IoTビジネス創出支援チーム」及び「水中ロボット関連事業推進チーム」を設置し、本県の特徴を活かした付加価値の高い成長産業の育成・創出に向けて、各種プロジェクトを推進する体制の強化を図っている。また、イノベーション推進センター等を中心とした国等の提案公募型事業の獲得に向けた支援を行うことにより、県内企業の研究開発・事業化を促進している。これらの取組の結果、成長産業分野において19件の事業化を達成している。

次に、「中小企業の「底力」の発揮に向けたものづくり力の高度化・ブランド化の推進」については、研究開発終了後も、研究担当者やコーディネータが継続的に企業へフォローアップを実施することにより、1件の商品化を実現し、技術支援によるものと合わせて11件の事業化・商品化を達成している。また、研究開発計画の策定や資金獲得の支援を積極的に行い、58件の国等の提案公募型事業に採択されている。

さらに、「中核的技術支援拠点」としての更なる機能強化」については、農業・漁業・医療関連分野等における課題抽出を行い、研究開発・技術支援の結果、計7件の事業化・商品化を達成している。また、地域の商工会議所との連携を強化するため、議員総会での講演やセンターの施設見学会の受入れを行うとともに、半導体分野における産業交流を促進するため、やまぐち産業振興財団、台湾電子設備協会及び工業技術研究院機械與機電系統研究所（台湾）とMOU（覚書）を締結している。

業務運営については、センターにより親しみを持ってもらうことや、センターが発信する情報を分かりやすく伝えることを目的として、オリジナルのマスコットキャラクター「ものぱと」を作成し、特に若い世代に向けた情報発信を強化している。また、RPAツールの試験導入や薬品管理システムのクラウド化など、DXによる業務の効率化等にも積極的に取り組んでいる。

財務については、機器整備に係る補助事業や研究開発に係る外部資金を積極的に活用するとともに、開放機器等の使用料、依頼試験の手数料等により、自己収入の確保に努めており、知的財産の実施許諾による収入は、第3期中期計画期間で最高となっている。

さらに、施設整備の適切な管理や環境負荷の低減に取り組んでおり、令和5年度における法人の中期計画の進捗は、全体として順調であると評価できる。

令和5年度をもって、法人の第3期中期目標期間は終了するが、今後においては、積極的な情報発信により、引き続きセンターの利用促進を図るほか、人材の確保・育成などに積極的に取り組むことにより、県内中小企業への支援の更なる充実を図り、より良い評価につながることを期待する。

## イ 大項目ごとの状況

全体的な状況に掲げた事項に関連し、特記すべき長所や問題点を以下に列挙する。

（白抜数字は評点）

(ア) 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

大項目別評価： (a)

成長産業の発展に向けたイノベーションの推進

中項目別評価： a

(成長産業における研究開発を支援する体制の強化)

新たなイノベーション創出への取組と、コーディネート体制の強化については、本県の特徴を活かした付加価値の高い成長産業の育成・創出に向けて、各種プロジェクトを推進する体制を強化するため、プロジェクト推進部内に、新たに「カーボンニュートラル推進チーム」、「I o Tビジネス創出支援チーム」及び「水中ロボット関連事業推進チーム」を設置し、技術研究会やセミナー等の開催、外部資金の獲得支援等に積極的に取り組んでいる。また、「イノベーション推進センター」、「やまぐちR&Dラボ推進事務局」、「宇宙データ利用推進センター」及び「I o Tビジネス創出支援拠点」を継続して運営し、研究テーマの発掘やコーディネート活動、展示会への出展支援等に取り組んでいる。 4

(産学公や企業間連携による研究開発・事業化の促進)

産学公や企業間連携等を活かした、県内企業での研究開発・事業化の促進については、センター内のコーディネート体制の下、これまでの取組により培われたネットワークを最大限に活用しつつ、さらにその範囲を広げるよう、成長産業の次代を担う研究開発プロジェクトの発掘に取り組んだ結果、34組の新たな研究開発グループの立ち上げにつながっている。また、イノベーション推進センター等を中心に国等の提案公募型事業の獲得に向けた支援を行い、新たに38件が採択されているほか、19件の事業化・商品化につながっている。 4

(数値目標)

数値目標については、上記取組の結果として、年度計画を十二分に達成している。

項 目	目標値	実 績
イノベーションの推進による成長産業分野の事業化件数 5	13件	19件

中小企業の「底力」の発揮に向けたものづくり力の高度化・ブランド化の推進

中項目別評価： b

(実用化研究の推進とその成果の普及)

① 実用化研究の推進については、年度計画等に掲げる研究は概ね順調に進んでおり、研究開発終了後に事業化への取組を継続した1件が商品化に至っている。また、これまでに実施した研究開発に関連する2件の特許出願を行っている。 3

② 研究開発成果の普及については、研究報告書等の刊行やホームページ、技術報告会等を通じて、成果を積極的に発信している。また、共同研究・受託研究

を積極的に受け入れ、研究担当者やコーディネータが企業へフォローアップを実施することにより、1件の商品化を実現し、技術支援によるものと合わせて11件の事業化・商品化を達成している。知的財産管理については、研究開発成果の知的財産化を速やかに進め、申請から取得、普及への対応を適切に行っている。3

#### (企業の技術革新の促進)

- ① 各種技術研究会活動の積極的な展開については、「衛星データ解析技術研究会」及び「スマート★づくり研究会」において、ワーキング会議やワークショップ等を積極的に開催するとともに、国等の提案公募型事業への申請を支援し、それぞれ5テーマ及び3テーマが新たに採択されている。また、水中次世代モビリティ関連産業の育成・集積による県内産業の振興を図るため、新たに「水中ロボット技術研究会」を設置し、技術セミナーやワークショップを積極的に開催するとともに、国等の提案公募型事業への申請を支援し、1テーマが採択されている。3
- ② 研究開発計画策定や資金獲得の支援については、企業自ら実施する研究開発から事業化までの計画策定を支援するとともに、計画の実現に向け、国等の提案公募型事業の獲得への支援を積極的に行い、58件が採択されている。3

#### (数値目標)

数値目標については、「特許等の出願及び新規使用許諾件数」では、予定していた新規使用許諾が契約に至らなかったため、年度計画をやや未達成となっているが、その他の項目では、上記取組の結果として、十分又は十二分に達成している。

項 目	目標値	実 績
特許等の出願及び新規使用許諾件数 2	11件	8件
国等の提案公募型研究開発事業の実施件数 4	8件	9件
研究開発・技術支援が事業化（商品化）に至った件数 5	9件	11件

「中核的技術支援拠点」としての更なる機能強化

中項目別評価：b

#### (産業技術に関する相談等の充実)

- ① 技術相談の充実については、サテライト窓口の機能も活用しながら、感染症対策を実施した上で企業訪問を行うとともに、Web会議システムを利用した技術相談に対応するなど、「技術相談できる機会」の充実に努めている。また、専任者による迅速かつ的確な相談対応や、センター内における技術相談等の情報共有、「技術相談・支援室」を中心とした複数グループの連携等により、県内企業が抱える複雑・多様な技術課題に対する対応力の強化に努めている。3
- ② 地域課題解決への取組については、農業・漁業分野における課題抽出を行い、その解決に向けて、9テーマの研究開発を実施し、4件の事業化・商品化を達

成している。また、サービス分野では、医療関連の課題の掘り起こしからの製品開発により、3件の事業化・商品化を達成している。3

#### (試験研究機器の整備等による技術支援サービスの充実)

- ① 技術支援サービス充実への取組については、県内企業ニーズを反映した先端的な機器整備を進めるとともに、試験研究や技術支援サービス向上のために必要となる機器整備も併せて行っている。なお、遠隔地からの3D機器活用を促進するための「バーチャル3Dものづくり支援センター」については、前年度より全体の利用企業数及び利用件数は減少したものの、県西部以外の地域からの利用を促進するため、企業訪問を行うなど積極的なPRに努めた結果、県東部地域の利用企業数及び利用件数は増加している。3
- ② 技術支援サービスの検証については、技術支援活動等への満足度を調査するアンケートを実施し、97%以上の利用者から「満足」・「どちらかと言えば満足」との回答を得ている。3
- ③ 開放機器については、計画的な機器の保守を継続的に行い、その信頼性を確保している。また、新たに4機器の活用事例の紹介パネルを作成・掲示し、ホームページにも掲載するとともに、21機器の紹介動画を継続してYouTube上で公開し、機器利用の促進を図ることにより、前年度より利用件数及び利用金額は増加している。依頼試験については、オーダーメイド試験による柔軟な対応を継続して実施しており、利用件数は減少したものの、利用金額は増加し、依頼試験の利用金額におけるオーダーメイド試験の割合は過去最高となった。3
- ④ 受託研究・共同研究については、企業等のニーズに即応し、年度途中からの研究開始や複数年度にまたがる研究についても柔軟に対応しながら積極的に受け入れ、18件の研究を実施している。3
- ⑤ 技術者研修については、企業の要望に即応し、企業の技術者を受け入れる所内研修を実施し、1名の研修生を受け入れているが、前年度より受入者数は減少している。また、インターシップ研修生の受入者数も減少しており、職員を企業に派遣する所外研修は派遣実績がなかった。2
- ⑥ 新事業創造支援センターの効果的活用については、パンフレット等を活用したPRや各種減免措置等を継続して実施しており、令和5年度末時点の入居企業数は6社(7室)となっている。3

#### (効果的かつ切れ目のない企業支援の一層の充実)

多様化する県内企業ニーズへの対応については、ニーズの一つである3Dプリンターを利用したものづくりを効率的に支援するため、バーチャル3Dものづくり支援センターを継続して運営するとともに、3Dものづくり技術活用推進事業を継続して実施し、技術講習会等の開催や公募で採択した企業へのアドバイザー派遣等を通じて、3Dものづくり技術の普及に積極的に取り組んでいる。また、他支援機関等との連携については、大学・国公設試や民間機関、やまぐち産業振

興財団、金融機関等との連携を深める取組を継続して実施しており、地域の商工会議所との連携を強化するため、議員総会での講演やセンターの施設見学会の受入れを行っている。さらに、半導体分野における産業交流を促進するため、やまぐち産業振興財団、台湾電子設備協会及び工業技術研究院機械與機電系統研究所（台湾）とMOU（覚書）を締結している。4

#### （数値目標）

数値目標については、「技術相談件数」では、上記取組の結果として、十分達成しているが、「開放機器・依頼試験の利用件数」では、中期計画期間全体の数値目標を達成するために目標を上方修正した結果、年度計画をやや未達成となっている。

項 目	目標値	実 績
技術相談件数 4	3,900件	4,230件
開放機器・依頼試験の利用件数 2	4,040件	3,381件

#### （イ）業務運営の改善及び効率化に関する事項 大項目別評価：（b）

##### 運営体制や経営資源配分の継続的見直し 中項目別評価：a

Web会議システムを併用した全体会議の開催等により、センター全体の情報共有と意思統一を図っている。また、経営資源の配分見直しを実施するとともに、経営委員会の定期的な開催により、理事長による迅速な意思決定を行っている。さらに、RPAツールの試験導入や薬品管理システムのクラウド化など、DXによる業務の効率化等に積極的に取り組んでいる。4

##### センター業務の「見える化」の推進 中項目別評価：a

刊行物を計画的に発行しつつ、ホームページやSNS等を活用して積極的に情報発信を行い、センターの活動や成果事例等について速やかに周知している。また、センターにより親しみを持ってもらうことや、センターが発信する情報を分かりやすく伝えることを目的として、オリジナルのマスコットキャラクター「ものぼと」を作成し、県内企業や県民、特に若い世代に向けた情報発信を強化している。4

##### 職員の職能開発の体系的・計画的実施 中項目別評価：b

人材育成の基本方針に従って研修計画を策定し、外部機関で開催される研修への派遣や外部講師を活用した所内研修の開催を計画的に実施している。また、研究員の研究開発能力や技術支援能力の向上を図るため、博士号の取得を希望する職員の修学経費を助成する制度により、2名の職員に対して助成を行い、1名の職員に対して助成の決定を行っている。さらに、これまでに実施した研究開発に関する助言や、これから行う研究開発のテーマ選定及び評価を行うため、新たに外部アドバイザーを招へいしている。3

**コンプライアンスの確保** 中項目別評価： b

経営委員会や監査等を適切に運用するとともに、新たに内部統制に係るチェックリストを作成し、内部統制の強化と法令遵守に努めている。また、研究開発に関わるコンプライアンスの確保のため、全職員を対象に研究倫理教育を実施している。

**3****危機管理対策の充実** 中項目別評価： b

全職員を対象とした情報セキュリティ教育を実施するとともに、ネットワーク関連機器の計画的な更新により、ハードウェア面でのセキュリティ向上にも努めている。また、センターの内外のネットワークを接続する基幹スイッチ及びセンター内でファイルを共有するためのファイルサーバの更新を行い、安全で安定した継続的な業務遂行環境を整備している。

**3****(ウ) 財務内容の改善に関する事項** 大項目別評価： (b)**自己収入の確保** 中項目別評価： b

機器整備に係る補助事業や研究開発に係る外部資金を積極的に活用するとともに、開放機器等の使用料、依頼試験の手数料等により、自己収入の確保に努めており、知的財産の実施許諾による収入は、第3期中期計画期間で最高となっている。

**3****経費の抑制** 中項目別評価： a

前年度事業費の実績の考慮と厳密な積算による効果的な予算配分や、上半期終了後の予算執行状況の集計・再配分による効果的な予算執行、さらには、比較的規模の小さな経費まで精査を行うことで、経費の抑制に努めている。また、RPAツールを用いて、業務を自動化するシステムを試験的に構築し、業務の効率化に向けた検討を行っている。

**4****(エ) その他業務運営に関する重要事項** 大項目別評価： (a)**施設整備の適切な管理** 中項目別評価： a

施設・設備の保守については、計画的な予算配分により、安全性や業務の信頼性の確保に努めるとともに、修繕・更新については、保全計画に沿って計画的に実施しつつ、特に必要性が高いと判断されるものへ優先的に予算配分することにより、施設・設備が良好な状態に保たれるよう配意している。また、前年度に設置したテレワークスペースの利用促進を図るための取組を積極的に行っている。さらに、施設外周部の防災・防犯・事故等の予防及び原因の特定を効果的に実施するため、防犯カメラシステムを導入している。

**4****環境負荷の低減** 中項目別評価： b

環境負荷の低減については、省エネ・省資源、廃棄物排出量の削減、グリーン購

入等、環境マネジメントの取組を継続するとともに、Web会議システムを積極的に活用することにより、会議における配付資料の電子化を進め、コピー用紙の使用量を削減している。 3

**(3) 従前の評価結果等の法人の業務運営への活用状況**

令和4年度における業務の実績に関する評価の結果を踏まえ、IoTの導入促進やDX・デジタル化の推進に向けた支援体制を構築するとともに、引き続きSNS等を活用した情報発信や職員の職能開発等にも取り組んでおり、評価結果が業務運営に反映されている。

**(4) 法人による自己評価結果と異なる評価を行った事項**

なし

**9 法人に対する措置命令**

なし

**10 項目別評価結果総括表**

(別表のとおり)

別表 令和5年度評価における項目別評価結果総括表

(大項目) (中項目) (小項目)	中期計画 における 対象細項 目数	年度計画 における 対象細項 目数	細項目別評価の評点内訳 (個数)						細項目別 評価の評点の 平均値	小項目 別評価 の評点	各小項目のウエイト		中項目 別評価 (加重平 均値)	各中項目のウエイト		大項目 別評価 (加重平 均値)	各大項 目のウ エイト	全体評価 (加重平 均値)				
			5点	4点	3点	2点	1点	計			配分	考え方		配分	考え方							
														配分	考え方				配分	考え方		
全体評価	30	30	2	9	16	3		30	3.3													
第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上	21	21	2	5	11	3		21	3.3													
1 成長産業の発展に向けたイノベーションの推進	3	3	1	2				3	4.3													
(1) 成長産業における研究開発を支援する体制の強化	1	1		1				1	4.0	4	0.4	a (4.2)	0.4	「成長産業の発展に に向けたイノベーショ ンの推進」に重点的 に配分	a (3.6)	0.7	A (3.5)					
(2) 産学公や企業間連携による研究開発・事業化の促進	1	1		1				1	4.0	4	0.4											
(3) 数値目標	1	1	1					1	5.0	5	0.2											
2 中小企業の「底力」の発揮に向けたものづくり力の高度化・ブランド化の推進	7	7	1	1	4	1		7	3.3													
(1) 実用化研究の推進とその成果の普及	2	2			2			2	3.0	3	0.4	b (3.2)	0.3					「実用化研究の推進 とその成果の普及」 「技術革新の促進」 に重点的に配分	a (3.6)	0.7	A (3.5)	
(2) 企業の技術革新の促進	2	2			2			2	3.0	3	0.4											
(3) 数値目標	3	3	1	1		1		3	3.7	4	0.2											
3 「中核的技術支援拠点」としての更なる機能強化	11	11		2	7	2		11	3.0													
(1) 産業技術に関する相談等の充実	2	2			2			2	3.0	3	0.2	b (3.2)	0.3	「試験研究機器の整 備等による技術支援 サービスの充実」に 重点的に配分	a (3.6)	0.7	A (3.5)					
(2) 試験研究機器の整備等による技術支援サービスの充実	6	6			5	1		6	2.8	3	0.4											
(3) 効果的かつ切れ目のない企業支援の一層の充実	1	1		1				1	4.0	4	0.2											
(4) 数値目標	2	2		1		1		2	3.0	3	0.2											
第2 業務運営の改善及び効率化	5	5	2	3				5	3.4													
1 運営体制や経営資源配分の継続的見直し	1	1		1				1	4.0			a	0.2					いずれも重要な取組 でありウエイトは等 分に配分	b (3.4)	0.15	A (3.5)	
2 センター業務の「見える化」の推進	1	1		1				1	4.0			a	0.2									
3 職員の職能開発の体系的・計画的実施	1	1			1			1	3.0			b	0.2									
4 コンプライアンスの確保	1	1			1			1	3.0			b	0.2									
5 危機管理対策の充実	1	1			1			1	3.0			b	0.2									
第3 財務内容の改善	2	2	1	1				2	3.5													
1 自己収入の確保	1	1			1			1	3.0			b	0.6	「自己収入の確保」 に重点的に配分	b (3.4)	0.1	A (3.5)					
2 経費の抑制	1	1		1				1	4.0			a	0.4									
第4 その他業務運営	2	2	1	1				2	3.5													
1 施設設備の適切な管理	1	1		1				1	4.0			a	0.5	いずれも重要な取組 でありウエイトは等 分に配分	a (3.5)	0.05	A (3.5)					
2 環境負荷の低減	1	1			1			1	3.0			b	0.5									

※小項目がない中項目については、細項目別評価の評点の平均値により評価を行う。