

企業局第 4 次経営計画の進捗管理

外 部 評 価 用

《 電 気 事 業 》

令和 7 年 9 月 5 日

経 営 計 画 委 員 会

目 次

山口県企業局第4次経営計画の実施状況（電気事業）・・・・・・・・・・ 1

《目標管理カード》

経営管理指標	評価結果					
	R6	R7	R8	R9	R10	
（電気①） 経常収支比率	A					・・・ 2
（電気②） 供給力向上事業進捗状況	B					・・・ 4
（電気③） 脱炭素社会実現貢献度	B					・・・ 6
A：計画を上回る	1					
B：ほぼ計画どおり	2					
C：計画を下回る	-					

山口県企業局第4次経営計画の実施状況（電気事業）

山口県企業局第4次経営計画（計画期間：令和元年度～令和10年度）に掲げる計画を着実に推進するための経営管理指標の実施状況は次のとおり

経営管理指標	内 容	実 績																																	
1 経常収 支比率	<ul style="list-style-type: none"> ・ 電力システム改革を踏まえた新たな契約に基づく売電 ・ 収支計画に基づく適正な収入の確保、経費支出の効率化、計画的な施設整備 ・ 効率的な発電の実施 	(%)																																	
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">年度</td> <td style="width: 10%;">R6</td> <td style="width: 10%;">R7</td> <td style="width: 10%;">R8</td> <td style="width: 10%;">R9</td> <td style="width: 10%;">R10</td> </tr> <tr> <td>目標</td> <td>110</td> <td>110</td> <td>110</td> <td>110</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>120.85</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>差</td> <td>+10.85</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年度	R6	R7	R8	R9	R10	目標	110	110	110	110	110	実績	120.85					差	+10.85													
		年度	R6	R7	R8	R9	R10																												
		目標	110	110	110	110	110																												
		実績	120.85																																
差	+10.85																																		
2 供給力 向上事業 進捗状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 供給力向上事業の計画的な推進 ➤ 佐波川発電所リニューアル ➤ 新阿武川発電所リパワリング 	(進捗管理)																																	
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">発電所</td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%;">R6</td> <td style="width: 10%;">R7</td> <td style="width: 10%;">R8</td> <td style="width: 10%;">R9</td> <td style="width: 10%;">R10</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">佐波川</td> <td>目標</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>設計</td> <td>設計</td> <td>設計・製作</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>—</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">新阿武川</td> <td>目標</td> <td>設計</td> <td>設計・製作</td> <td>製作</td> <td>製作・据付</td> <td>試験</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>設計着手</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	発電所		R6	R7	R8	R9	R10	佐波川	目標	—	—	設計	設計	設計・製作	実績	—					新阿武川	目標	設計	設計・製作	製作	製作・据付	試験	実績	設計着手				
		発電所		R6	R7	R8	R9	R10																											
		佐波川	目標	—	—	設計	設計	設計・製作																											
			実績	—																															
新阿武川	目標	設計	設計・製作	製作	製作・据付	試験																													
	実績	設計着手																																	
3 脱炭素 社会実現 貢献度	<ul style="list-style-type: none"> ・ 脱炭素化の取組に関心がある県内企業等に対するアプローチによる「やまぐちぶちエコでんき」の加入促進 	目標：県内供給実績 16,808MWh 以上 (MWh)																																	
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">区分</td> <td style="width: 10%;">R6</td> <td style="width: 10%;">R7</td> <td style="width: 10%;">R8</td> <td style="width: 10%;">R9</td> <td style="width: 10%;">R10</td> </tr> <tr> <td>実績</td> <td>5,995※</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	区分	R6	R7	R8	R9	R10	実績	5,995※																									
		区分	R6	R7	R8	R9	R10																												
		実績	5,995※																																
※R6 までの申込量は 17,789MWh (R7.4 供給開始分含む)																																			

目 標 管 理 カ ー ド (電 気①)

令和6年度

経営管理指標	経常収支比率
担 当 班	経営・技術企画班
取 組 方 針	<ul style="list-style-type: none"> ・ 電力システム改革を踏まえた新たな契約に基づく売電 ・ 収支計画に基づく適正な収入の確保、経費支出の効率化、計画的な施設整備 ・ 効率的な発電の実施
主 要 目 標	経営の健全性の確保
目 標 値	110%
効 果	経営基盤の強化

年 度 別 進 行 状 況

年度	取 組 内 容	取 組 実 績	効 果
6	<ul style="list-style-type: none"> ・ 新たな契約に基づく売電の開始 ・ 収入の確保、支出の効率化、計画的な施設整備 ・ 効率的な発電 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 長期安定的な経営ができるよう、売電方法や契約条件等を見直した新たな契約に基づく売電を実施 ・ 容量市場への適切な対応 ・ 他事業体の動向など情報収集 ・ 「施設整備10か年計画」の着実な実施 ・ 発電停止期間の抑制 	目標・収支計画を上回る経常収支比率 120.85% (計画比+11.95p)
7			
8			
9			
10			

1 年間計画（評価を受ける年度に係る計画概要）

- 電力システム改革を踏まえ、売電方法や契約条件等を見直した新たな契約に基づく売電を実施
- 施設整備10か年計画に基づく計画的な施設整備の実施
- 気象予測に基づくダム貯留水の有効利用等による効率的な運転の実施

2 達成度分析（項目毎に「計画」「実績」「差異」による分析）

項目	計 画	実 績	差 異
経常収支比率	108.90%	120.85%	計画+11.95ポイント
経常収益	2,338百万円	2,579百万円	+241百万円
（主な増加理由）			
電力料	(2,263百万円)	(2,497百万円)	(+234百万円)
経常費用	2,147百万円	2,134百万円	△13百万円
効率的な発電	発電計画会議の実施	発電計画会議を実施し、過去の流況や気象情報を基に運用計画を策定	

3 事業評価

年度	R6	R7	R8	R9	R10	
評価	A					A・・・計画を上回る B・・・ほぼ計画どおり C・・・計画を下回る

【計画と実績の差異分析】

- 経常収益については、電力料収入が増加したこと等により、計画を241百万円上回る見込み。
- 経常費用については、ほぼ計画どおりの見込み（△13百万円）。
- これらの結果、経常収支比率については、計画値を11.95ポイント、目標値を10.85ポイント上回る見込みとなっている。

4 課題及び問題点／今後の事業展開

【課題及び問題点】

- 安定的な経営を確保するためには、より高い単価で売電することが重要である。

【今後の事業展開】

- 令和8年度からの売電契約について、今年度契約手続きを進めることとしているが、より高い売電単価となるよう、契約方法の見直しを行う。（公募型プロポーザル方式⇒条件付一般競争入札）
- 気象予測に基づくダム貯留水の有効利用等による効率的な運転の実施に加え、更なる発電量の増加を図るため、ダムの運用高度化を検討する。

目 標 管 理 カ ー ド (電 気②)

令和6年度																								
経営管理指標	供給力向上事業進捗状況																							
担 当 班	発電班																							
取 組 方 針	対象発電所における供給力向上事業の進捗管理																							
主 要 目 標	供給力向上事業の計画的な推進																							
目 標 値	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">年度</th> <th style="width: 10%;">2024</th> <th style="width: 10%;">2025</th> <th style="width: 10%;">2026</th> <th style="width: 10%;">2027</th> <th style="width: 10%;">2028</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>佐波川</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>設計</td> <td>設計</td> <td>設計・製作</td> </tr> <tr> <td>新阿武川</td> <td>設計</td> <td>設計・製作</td> <td>製作</td> <td>製作・据付</td> <td>試験</td> </tr> </tbody> </table>						年度	2024	2025	2026	2027	2028	佐波川	—	—	設計	設計	設計・製作	新阿武川	設計	設計・製作	製作	製作・据付	試験
年度	2024	2025	2026	2027	2028																			
佐波川	—	—	設計	設計	設計・製作																			
新阿武川	設計	設計・製作	製作	製作・据付	試験																			
効 果	既設発電所の電力量増加																							
年 度 別 進 行 状 況																								
年度	取 組 内 容	取 組 実 績			効 果																			
6	新阿武川発電所におけるランナ・ガイドベーン製作工事 (設計業務～R7)	<ul style="list-style-type: none"> ・製作工事にかかる発注手続に着手 ・物価高騰の影響により設計・製作工程の見直しを実施 			<ul style="list-style-type: none"> ・発注仕様書を作成 ・設計・製作工程を見直し (5か年計画⇒4か年計画) 																			
7																								
8																								
9																								
10																								

1 年間計画（評価を受ける年度に係る計画概要）

- 新阿武川発電所のランナ・ガイドベーン製作工事の実施（設計業務～R7）

2 達成度分析（項目毎に「計画」「実績」「差異」による分析）

項目	計画	実績	差異
新阿武川発電所	ランナ・ガイドベーン製作工事の実施（設計業務～R7）	<ul style="list-style-type: none"> ・発注手続に着手 ・設計・製作工程の見直し 	<ul style="list-style-type: none"> ・予定どおり発注手続に着手した。 ・物価高騰の影響により予算超過が見込まれたため、設計・製作工程の見直しを行った。

3 事業評価

年度	R6	R7	R8	R9	R10	A・・・計画を上回る B・・・ほぼ計画どおり C・・・計画を下回る
評価	B					

【計画と実績の差異分析】

- 新阿武川発電所のランナ・ガイドベーン製作工事について、予定どおり発注手続きに着手した。
- 物価高騰の影響により予算超過が見込まれたため、入札を中止し、設計・製作工程を見直すこととし、5か年計画を4か年計画に変更して発注準備を進めた。

4 課題及び問題点／今後の事業展開

【課題及び問題点】

- 最近の著しい物価高騰の影響下において、施設整備10か年計画を着実に実施していくことが必要である。

【今後の事業展開】

- 新阿武川発電所は、令和7～10年度でランナ・ガイドベーン製作工事を計画しており、機器価格の市場動向の調査等を適切に実施していく。
- 昨今の物価高騰下においても、施設整備10か年計画を着実に執行していくため、施設整備の実施手法や実施時期等についても工夫しながら、取り組んでいく。

目 標 管 理 カ ー ド (電 気③)

令和6年度

経営管理指標	脱炭素社会実現貢献度		
担 当 班	経営・技術企画班		
取 組 方 針	脱炭素化の取組に関心がある県内企業等に対するアプローチ		
主 要 目 標	「やまぐちぶちエコでんき」の加入促進		
目 標 値	「やまぐちぶちエコでんき」の県内供給実績 16,808MWh (「やまぐち維新でんき」2022 (令和4) 年度実績) 以上		
効 果	<ul style="list-style-type: none"> ・ 県内の再生可能エネルギーの普及及び地産地消の推進 ・ 県内企業の環境意識の向上 		
年 度 別 進 行 状 況			
年度	取 組 内 容	取 組 実 績	効 果
6	脱炭素化の取組に関心がある県内企業等に対するアプローチ	<ul style="list-style-type: none"> ○情報発信 (HP、デジタルサイネージ等) ○PR活動 <ul style="list-style-type: none"> ・ 経済団体等の加盟企業 ・ 県関係企業 (県施設指定管理者、地域活性化包括連携協定企業等) 	加入数: 9 社 17 事業所 供給実績: 5,995MWh
7			
8			
9			
10			

1 年間計画（評価を受ける年度に係る計画概要）

- 「やまぐちぶちエコでんき」の情報発信
- 脱炭素化の取組に関心がある県内企業等に対するPR活動

2 達成度分析（項目毎に「計画」「実績」「差異」による分析）

項 目	計 画	実 績	差 異
「やまぐちぶちエコでんき」の供給実績	16,808MWh 以上 （「やまぐち維新でんき」R4 実績以上）	5,995MWh	△10,813MWh

3 事業評価

年度	R6	R7	R8	R9	R10	
評価	B					A・・・計画を上回る B・・・ほぼ計画どおり C・・・計画を下回る

【計画と実績の差異分析】

- 令和6年2月に新たに創設した「やまぐちぶちエコでんき」は、令和6年4月以降供給を開始し、令和6年度末時点、9社17事業所に対して5,995MWhを供給。
- なお、県内企業等へのアプローチに積極的に取り組んだ結果、令和7年度（5月31日時点）における供給実績は、17,789MWh（36社61事業所）と、目標値を上回る状況となっている。

4 課題及び問題点／今後の事業展開

【課題及び問題点】

- 脱炭素社会の実現に向け、再生可能エネルギーの地産地消を推進するためには、さらなる加入促進に向けた取組手法の検討が必要。

【今後の事業展開】

- 現在の契約は令和7年度末で満了するため、令和8年度以降の売電契約の仕様書において「やまぐちぶちエコでんき」の取扱いを明記し、引き続き取組を実施していく。
- 再エネ比率100%のメニューに加え、再エネ比率を指定（30%以上）する販売方法も可能とするなど、より幅広い県内企業に対し加入促進を図っていく。