

県では、平成23年4月を目途に、県立病院の地方独立行政法人化に向けた検討・準備を進めています。

今号では、先行して独法化された山形県・酒田市病院機構の事例についてお話を聞く機会がありましたので、その内容をご紹介します。

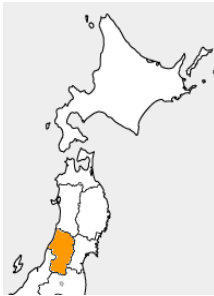


## 地方独立行政法人 山形県・酒田市病院機構

### 病院の位置及び医療圏

山形県・酒田市病院機構の病院は、県立日本海病院及び市立酒田病院が再編統合して発足されました。

2つの病院は同じ酒田市内にあり、山形県の庄内二次医療圏が対象となっています。



### 独法化前の状況

両病院は近接し、機能も重複している状態でした。また、県立病院は25.8億円の不良債務があるなど経営課題を抱えていたこと、市立病院は昭和44年建築で施設の老朽化が激しく、建替が必要となっていることなど問題を抱えていました。

職員の勤務環境においても、勤務医の不足や職員の過重労働が継続しているなど、医療現場、病院運営を取り巻く環境の変化に迅速に対応する必要性が生じていました。

これらのことから、再編統合が検討され、経営形態としては、より柔軟・迅速に対応することのできる独法化を選択されました。

### 経緯

- S44 市立酒田病院開設
- H5 県立日本海病院開設
- H18 県・市統合再編協整備基本構想
- H19 運営形態の決定
- H20 法人設立

### 独法化に当たって特に留意されたこと

一つめは、2つの病院の機能及び病床の調整と、病院の施設整備計画の作成でした。二重投資を回避し、人材・機械等の医療資源を有効活用するため、日本海病院は急性期、酒田病院は回復期の病院とし、改築を計画に組み込まれました。

二つめは、病院の運営には欠くことのできない職員からの協力を得るための建設的な話し合いでした。

山形県立日本海病院 酒田市立酒田病院



地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構

日本海総合病院

酒田医療センター

### 経営に当たって目標にしたこと

継続可能な病院経営を維持！

収益率の向上！

弾力性・スピード感のある経営の実施・継続！

大きくは、この3つを目標に経営改善に取り組まれたとのこと。



## 独法化2年間の取組

### 医療面の改善

両病院の医療機能分化を進め、オーバーベッド気味であった病床が有効活用できるようになりました。

また、臨時職員等の増員により、医師・看護師の過重労働が軽減されたことから医師も確保でき、1人ドクター科も解消されました。



### 経営面の改善

両病院間で資金・職員の移動が柔軟に行えるようになりました。

収入の面では、職員の弾力的な配置によって7対1看護が実施できるようになり、診療報酬が増加しました。また、DPCを導入し報酬請求を徹底することにより、収入増が図られています。

支出の面では、これまで難しかった複数年契約や共同発注が実施できたことにより、大幅な経費削減が実現しました。

なお、職員研修や医療機器の整備など医療の水準向上のための費用については削減を行わず、充実を図っています。

平成21年度は医業収支で初の黒字となる見込みとのことです。

### 職場環境の改善

院内委員会の簡素化を実施し、職員負担の軽減を図る一方で、業務改善委員会を設置し、業務及び患者待遇の改善について迅速に対応するとともに、職員の意見が反映されるしくみをつくられたとのことです。

#### 《ご意見をお寄せ下さい》

県では、県立病院の独法化に関して、職員のみなさんの御意見を受け付けています。

いただいた御意見は法人化委員会において委員へ報告することとしていますので、忌憚のない声をお寄せ下さい。

(提出先：各病院事務局に設置の独法化意見箱)

また、保育所の充実、コンビニ・コーヒーショップの設置、駐車場の増設が行われ、職場環境の改善に、随時、迅速に対応されています。

### 独法化におけるポイント

独法化による経営改善等が山形県・酒田市病院機構でうまくいっているポイントは、独法化の特色である自立性・柔軟性を活かし、スピード感のある経営が行えたことであるとのことです。

「病院のことが病院で決められるようになった」ことが非常に大きなメリットとの印象を受けました。



日本海総合病院



酒田医療センター

本県も独法化にあたっては、その経営形態のメリットを十分に活かし、地域医療の充実と、健全な病院経営の両立を目指して検討・準備を進めていきます。



### News Letter

～山口県立病院の独法化について～第10号  
発行：健康福祉部医務保険課県立病院班

TEL：083-933-2910

FAX：083-933-2939

E-mail：a15100@pref.yamaguchi.lg.jp